

# **Beleidsplan Forum Sport 2023 – 2028**

*Forum Sport, een vereniging waar iedereen onderdeel van is!*

## Inhoudsopgave

### Inleiding

#### **Hoofdstuk 1: Onze culturele kernwaarde      blz. 6**

- 1.1. De vereniging in het verleden
- 1.2 De vereniging op dit moment
- 1.3 De vereniging in de toekomst
- 1.4 Analyse van de vereniging SWOT-analyse
- 1.5 Huidige bestuursorganisatie
- 1.6 Verenigingstaken
- 1.7 Vrijwilligersbeleid
- 1.8 Sportiviteit en Respect

#### **Hoofdstuk 2: Onze sportieve kernwaarde      blz. 17**

- 2.1 Organisatie afdeling voetbal
- 2.2 Organisatie voetbalzaken categorie-A jeugd
- 2.3 Organisatie voetbalzaken categorie-A senioren
- 2.4 Organisatie voetbalzaken categorie-B jeugd
- 2.5 Organisatie voetbalzaken categorie-B senioren
- 2.6 Wedstrijd- en veldplanning

#### **Hoofdstuk 3: Onze financiële kernwaarde      blz. 27**

- 3.1 Financiële administratie
- 3.2 Sponsoring
- 3.3 Automatisering
- 3.4 AVG

#### **Hoofdstuk 4: Onze publieke kernwaarde      blz. 31**

- 4.1 Multifunctionele nieuwbouw – een gebouw met meerdere gebruikers
- 4.2 Herontwikkeling Voetbalpark 't Loo
- 4.3 Evenementen
- 4.4 Communicatie & PR
- 4.5 Social Media beleid
- 4.6 Duurzaamheid

## Inleiding

Regelgeving, veranderende organisaties en cultuur in Nederland en het daaruit voortvloeiende voortschrijdend inzicht vragen van inwoners van Nederland in het algemeen en van besturen en leden van verenigingen in het bijzonder daarin mee te gaan. In de afgelopen 5 jaar werden we als voetbalvereniging Forum Sport onder andere geconfronteerd met:

- Door de KNVB met regelmaat doorgevoerde veranderingen in de competitiebeleving. Enkele voorbeelden:
  - Veranderingen in de naamgeving bij de jeugdklassen
  - Veranderingen in de spelvormen bij de jeugdklassen
- Financiële lasten zullen nimmer dalen. Verzekeringen, energieposten, maar ook verplichtingen aan KNVB en andere organisaties – en dit zijn maar een paar voorbeelden - zullen alleen maar stijgen. En vragen van onze leden extra inspanningen om het voetbal betaalbaar te houden.
- De kunstgraskorrel discussie, waarbij de uiteindelijke resultaten positief waren ten aanzien van het voetballen op onze kunstgrasvelden
- De Algemene Verordening Gegevensbescherming
- Het wordt steeds moeilijker om vrijwilligers te vinden die zich aan een taak willen committeren
- De balans tussen prestatief en recreatief
- Ontwikkeling van meiden- en damesvoetbal
- COVID-19 maatregelen
- Verduurzaming

Zomaar enkele zaken, waar we, sinds de oprichting van Forum Sport nadrukkelijk mee geconfronteerd werden en worden. Het was daarom noodzakelijk een vernieuwend beleidsplan op te stellen naar het jaar 2028 toe. Want waar willen we met Forum Sport, tegen de tijd als 28-jarige staan?

Natuurlijk blijft het als een paal overeind staan, dat de voetbalvereniging zich wil blijven profileren als die ambitieuze, gezellige, financieel-gezonde en dynamische vereniging. Daarbij is het bestuur van mening dat je als lid van een vereniging zoveel mogelijk actief betrokken moet zijn met het reilen en zeilen van **jouw** vereniging. Deze verplichting neemt ieder lid op zich. We hebben het beleid verwoord in 1 slagzin of motto: ***Forum Sport, een vereniging waar iedereen onderdeel van is!***

## Hoofdpunten

We zijn een grote vereniging met ruim 1200 leden. Dit noodzaakt ons om efficiënt te gaan besturen en organiseren. Een zekere mate van professionalisering is daarbij, volgens het bestuur, onvermijdelijk. Daarbij willen we ons geheel eigen karakter, het 'wij-gevoel' gebaseerd op de tradities van Forum Sport als een familieclub, vasthouden. Leden van Forum Sport dienen zich te gedragen zoals past binnen dit karakter, met respect voor alle leden en vrijwilligers, de scheidsrechters, de tegenstanders, de medespelers en de leidinggevenden.



### **Visie Forum Sport**

Forum Sport kent als vereniging twee ambities die centraal staan:

1. Het wil een bloeiende familie vereniging zijn met daarnaast de gezonde ambitie om op een hoog niveau te voetballen
2. De ambitie om mensen te verenigen/ te verbinden.

### **Missie Forum Sport**

Forum Sport is een grote, gezellige en laagdrempelige voetbalclub voor jeugd-, heren- en vrouwenvoetbal waar prestatief en recreatief voetbal prima samengaan. De vereniging vindt het belangrijk dat eenieder de gelegenheid krijgt op zijn eigen wijze deel uit te maken van die vereniging, zowel de voetballende leden als de kaderleden.

Forum Sport staat midden in de Voorburgse samenleving door plaatselijke en regionale maatschappelijke activiteiten te organiseren en te ondersteunen. Wij willen aandacht blijven geven aan de maatschappelijke functie van onze vereniging en onze leden de kans geven hun sociale vaardigheden te ontwikkelen.

Voorbeelden zijn:

- De organisatie van het schoolvoetbal, het 4-tegen-4 toernooi voor de jeugd van alle Voorburgse scholen;
- Samenwerkingen met basis- en middelbare scholen;
- Onze evenementen, zoals
  - Familiedag
  - Voetbaldagen
  - Ultimate Saturday
- De door vrijwilligers georganiseerde bingo- en klaverjas avonden;
- De lunch georganiseerd voor eenzame ouderen elke eerste vrijdag van de maand;
- De voetbalgerelateerde evenementen, zoals
  - Oliebollentoernooi
  - Meidenclinic
  - Jeugdtoernooien in verschillende leeftijdscategorieën
- De samenwerking met de Vrienden van Forum Sport, eerder Club van Vijftig genoemd;
- De werkzaamheden van onze dagploeg die doordeweeks verwelkomd wordt en die allerlei klussen op het sportpark voor haar rekening neemt;

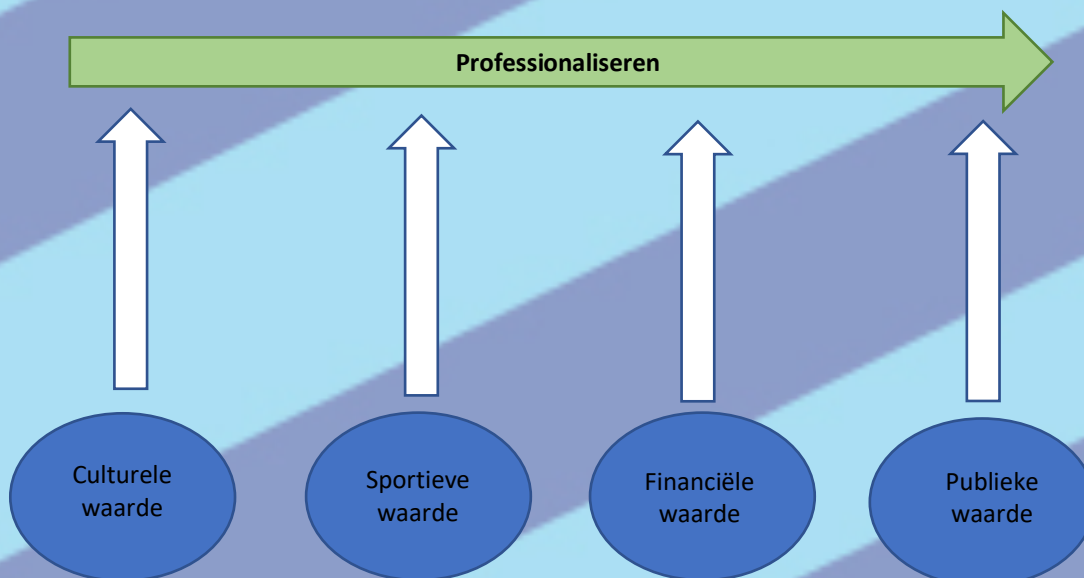
Wat definieert dan een familievereniging? Forum Sport vindt het belangrijk dat iedereen gerespecteerd wordt ongeacht je geloof, geaardheid, afkomst of geslacht. Wanneer je bij Forum Sport speelt ben je onderdeel van een familie en iedereen krijgt een warm welkom. Door dit gevoel hopen we veel jongens en meisjes te behouden bij de club, die niet alleen met veel plezier met hun vrienden voetballen, maar ook betrokken vrijwilligers worden. Dit alles zonder ambities uit het oog te verliezen.

### **Waarden Forum Sport**

Het bestuur heeft ervoor gekozen het beleidsplan in de volgende wijze op te stellen. Een leesbaar plan dat duidelijkheid moet geven over de te volgen koers voor de komende jaren en onder te verdelen is in een viertal kernwaarden, t.w.

1. Onze culturele kernwaarde
2. Onze sportieve kernwaarde
3. Onze financiële kernwaarde
4. Onze publieke kernwaarde

De kunst is deze vier kernwaarden te identificeren binnen onze club en die onderdelen te benoemen, die we in de komende beleidsplanperiode kunnen professionaliseren.





## Hoofdstuk 1: Onze culturele kernwaarde

### 1.1 De vereniging in het verleden

Het was al enige tijd bekend dat DEVJO haar terrein aan het Oosteinde te Voorburg moest gaan verlaten omdat de gemeente daarvoor een ander bestemmingsplan voor ogen had. Begin mei 1998 voltooiden de besturen van DEVJO en sv Voorburg de definitieve fusieplannen aan de pers. De stuurgroep die de knelpunten aangaande de fusie moest zien op te lossen bestond uit drie personen per vereniging en werd geleid door Hans van Vliet als onafhankelijke voorzitter. Met onderhandelingen tussen twee verschillende culturen (clubs) was het enorm goed dat er juist iemand van buitenaf (Hans van Vliet was voorzitter van GDS/VVP) met een frisse blik tegen de zaken aankeek.

Forum Sport werd uiteindelijk op 1 juli 1998 opgericht met het resultaat van een fusie tussen de twee Voorburgse voetbalverenigingen DEVJO en S.V. Voorburg. Deze fusie had flink wat voeten in de aarde gehad, waarbij beide verenigingen afscheid hadden genomen van een rijke clubhistorie en de uitdaging aangingen voor een gezamenlijke toekomst. Met de oprichting van Forum Sport kwam dus aan een jarenlange traditie van twee gerenommeerde Voorburgse voetbalclubs abrupt een einde.

DEVJO, dat stond voor 'Door En Voor Jongeren Opgericht' en waar tot in de jaren negentig nog 'Christelijke Sport Vereniging' aan vooraf ging, haalde op twee weken na het 65-jarig bestaan net niet. SV Voorburg werd op 12 november 1928 opgericht, al heette de club tot 1941 ENKES, vernoemd naar het gelijknamige staal- en constructiebedrijf dat toentertijd vlak naast de Effatha was gevestigd.

Uit ervaring bij andere fusieclubs bleek achteraf dat fusies vaak stuk liepen op de naam en de kleur, omdat de clubs daar altijd aan gehecht waren. Er werd daarom voor een naam gekozen (Forum Sport), die niet kon worden afgeleid van één van de twee verenigingen. De naam "Forum Hadriani" heeft twee betekenissen. De naam had een historische link met het oude Voorburg, dat zo in de tijd van de Romeinen heette. En "Forum" staat ook voor centrum, of marktplaats. Een ontmoetingsplaats dus zeg maar. Hiermee kwam de centrale ligging van Sportpark 't Loo in Voorburg in de naam terug. De Voorburgse Prins Bernhardlaan, het complex van SV Voorburg, werd het onderkomen van de nieuwe fusieclub.



*De (gras)velden aan de Prins Bernhardlaan op een luchtfoto uit 2001*

De basiskleur van de nieuwe vereniging werd blauw. Ook hier was dus voor iets totaal nieuws gekozen. Rood leek in eerste instantie de eenvoudigste oplossing omdat zowel DEVJO als sv Voorburg in het rood speelde. Toch koos men uiteindelijk voor een blauw tenue, omdat men met een rood tenue niet het risico wilde lopen dat het toch op een DEVJO- of sv Voorburg-tenue zal gaan lijken en de leden “gewoon” in het oude shirt bleven voetballen. De zaterdag- en zondag-tak van Forum Sport kwamen onder één algemeen bestuur. Daaronder kregen de beide afdelingen een eigen commissie, zoals ook de jeugd, het zaalvoetbal en de damesafdeling.

Door de fusie, waardoor Forum Sport qua leden in een klap de grootste vereniging in Voorburg werd, kreeg de accommodatie van Sportpark Het Loo van de Gemeente een flinke opwaardering. Het Sportpark werd flink uitgebreid met 170 vierkante meter. Bij de kantine werd er, naast een bestuur- en commissie-kamer, ook uitgebreid met een “home” (spelers- en sponsor-ruimte) en een administratie- en een redactie-ruimte. De gemeente Voorburg financierde ook de uitbreiding van geheel nieuwe kleedkamers. Er kwamen in totaal vijf voetbalvelden op Sportpark Het Loo.

### **1.2 De vereniging op dit moment**

De vereniging heeft op dit moment iets meer dan 1200 leden en heeft een gezonde financiële positie. In 2013 promoveerde ons 1<sup>e</sup> senioren selectieteam van de regionale 2<sup>e</sup> klasse naar de regionale 1<sup>e</sup> klasse. Het ligt nog vers in het geheugen. Op voetbaltechnisch gebied telt Forum Sport 66 elftallen onderverdeeld in de categorieën: senioren, junioren en pupillen. Hierbij moet worden aangemerkt dat vrouwen- en meisjesvoetbal in lijn met de visie van de KNVB is ondergebracht in deze categorieën en een belangrijk onderdeel is van de vereniging Forum Sport. Daarnaast heeft Forum Sport ook meerdere O23-elftallen, elftallen die de overgang van jeugdvoetbal naar seniorenvoetbal moeten verkleinen, en een zaalvoetbalteam.

Forum Sport staat midden in de Voorburgse samenleving. Dit wordt bevestigd door onder andere de al eerdergenoemde evenementen te organiseren. Bovendien is Forum Sport met haar eigen accommodatie gastheer voor verschillende instanties en zijn we een leerbedrijf voor de verplichte maatschappelijke stages. Een accommodatie, overigens, die een grondige verandering zal ondergaan. Op het moment van schrijven wordt er door een groepje clubmensen gebrainstormd en plannen gemaakt over de nieuwe accommodatie, waarbij Forum Sport het maatschappelijk middelpunt van Voorburg kan gaan worden.

### **1.3 De vereniging in de toekomst**

Bij een club als Forum Sport met de hoeveelheid leden en het niveau waarop wordt gefungeerd, kunnen we constateren dat het complex met de daarbij behorende accommodatie niet toereikend is. Er is daarom een commissie in het leven geroepen die gaat onderzoeken of we kunnen vernieuwen waarbij de accommodatie wordt aangepast aan de omvang en status van de club.

Natuurlijk zullen we ons blijven focussen op prestatievoetbal, jeugd- en seniorenvoetbal, voetbal voor de allerjongsten (mini-pupillen en ukkies), recreatievoetbal op zaterdag en onze evenementen. Ook willen we die gezellige vereniging zijn, waar iedereen zegt: *“Gezellig, een voetbaldagje op Forum Sport!”* Dus moet er in de komende jaren “gebouwd” worden aan nog meer gezelligheids-evenementen en maatschappelijk verantwoorde projecten. Waarbij het financiële aspect absoluut meegewogen moet worden, want van schulden is nog nooit iemand blij geworden. De inzet van onze vrijwilligers is daarbij de pijler, waarop de vereniging drijft. Zij - naast het feit, dat zij onze grootste sponsors zijn – zijn immers bepalend voor de toekomst van onze “club”.

#### 1.4 Analyse van de vereniging SWOT-analyse

<b>INTERN</b>	<b>STERK</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Gedreven vrijwilligers</li><li>➤ Hoog niveau prestatievoetbal</li><li>➤ Aansprekende (jeugd) evenementen</li><li>➤ Laagdrempeligheid</li><li>➤ Familiegevoel</li><li>➤ Toekomstige nieuwe accommodatie</li><li>➤ Inkomsten uit de kantine</li><li>➤ Goede financiële positie</li><li>➤ Betrokken sponsors</li><li>➤ Voltalligheid bestuur</li><li>➤ Evenwichtigheid van het bestuur</li></ul>	<b>ZWAK</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Bescheidenheid</li><li>➤ Werving van vrijwilligers</li><li>➤ Communicatie richting leden</li><li>➤ Opleiden scheidsrechters</li></ul>
<b>EXTERN</b>	<b>KANSEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Forum Sport staat midden in de gemeenschap</li><li>➤ Forum Sport heeft draagvlak in de gemeenschap</li><li>➤ Uitbreiden van aansprekende activiteiten (voor jeugd)</li><li>➤ Investeren in technisch beleid jeugd</li><li>➤ PR</li><li>➤ Multifunctioneel gebruik van de accommodatie</li><li>➤ Nieuwe communicatiemogelijkheden</li><li>➤ "Sport-minded" gemeentebestuur</li><li>➤ Selectievoetbal op hoofdklasse niveau</li><li>➤ Werving nieuwe sponsors</li><li>➤ Senioren en jeugdteams op Divisie niveau</li></ul>	<b>BEDREIGINGEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Beperkte aanwas van vrijwilligers</li><li>➤ Beperkte aanwas van sponsors</li><li>➤ Te weinig ondersteuning gemeente voor aanpassing/vernieuwing complex</li><li>➤ Geen activiteiten op zondag</li><li>➤ Stijgende lasten</li></ul>

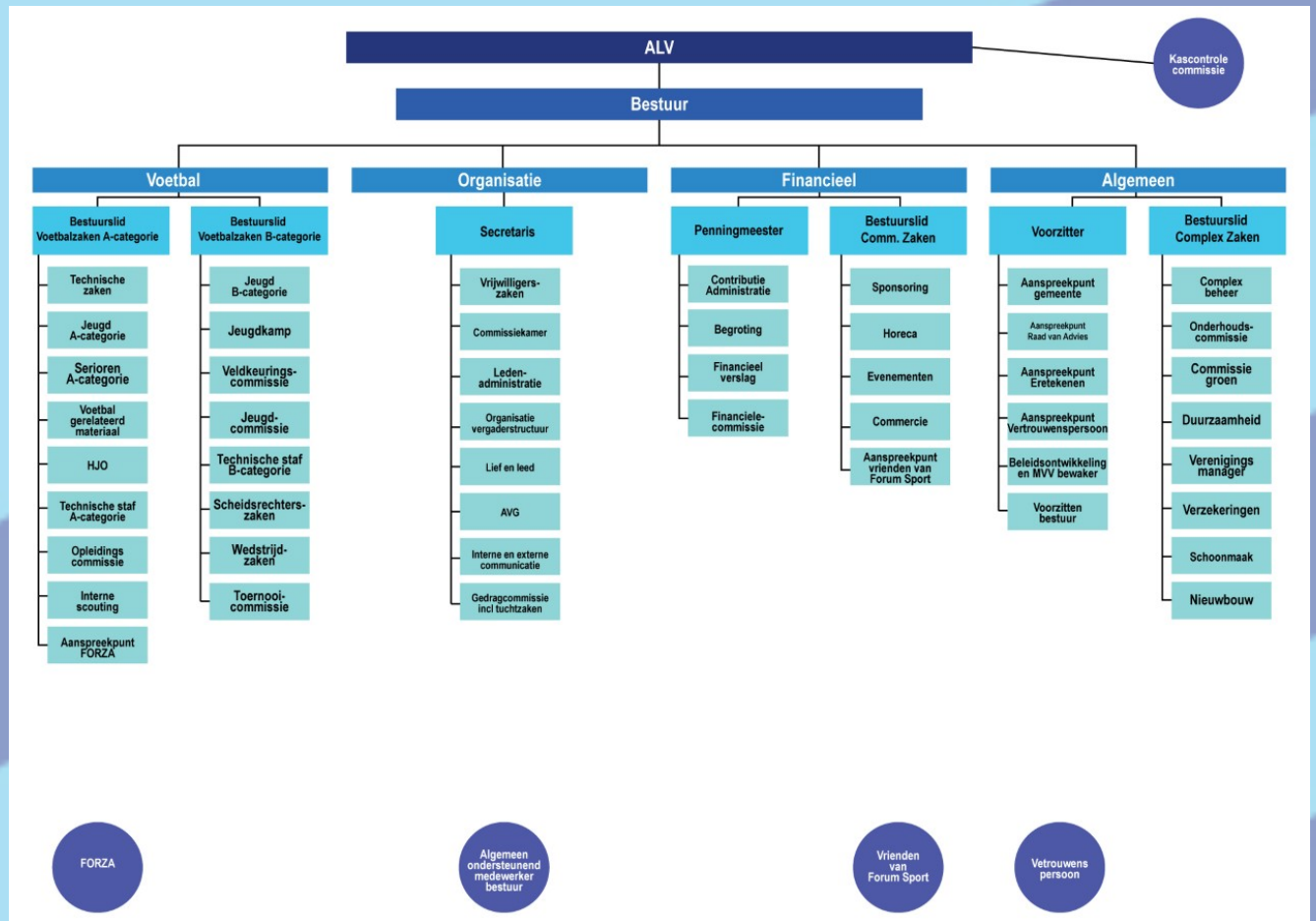
#### 1.5 Huidige bestuursorganisatie

De vereniging heeft de onderstaande beleidsgebieden:

- Voorzitter
- Secretariële zaken
- Financiële zaken
- Commerciële zaken
- Voetbalzaken A-categorie
- Voetbalzaken B-categorie
- Complex zaken



Er is gekozen voor een bestuur van 7 personen. In de onderstaande organogram en het tabel wordt beschreven waar welk bestuurslid verantwoordelijk voor is.



<b>Voetbal</b>	<b>Commissies</b>	<b>Verantwoordelijkheden</b>
Bestuurslid Voetbal Zaken A-categorie	Technische Commissie; Opleidings-commissie	Jongens en meisjes A-categorie; heren en dames A-categorie; technische staf teams A-categorie; technisch beleid; aanspreekpunt Forza; aanstellen en beoordelen HJO; interne scouting; voetbalgerelateerd materiaal; wedstrijdzaken A-categorie
Bestuurslid Voetbal Zaken B-categorie	Veldkeurings-commissie; Jeugd-commissie; Jeugd-kamp; Toernooi-commissie; Wedstrijd-Zaken; Scheidsrechter-zaken	Jongens en meisjes B-categorie; heren en dames B-categorie; jeugdcoördinatoren (onderdeel jeugdcommissie); aanspreekpunt trainers en leiders teams B-categorie; veldkeuring; jeugdtoernooien; wedstrijdzaken B-categorie; scheidsrechters; aanspreekpunt jeugd-kamp
<b>Organisatie</b>		
Secretaris	Vrijwilligers-commissie;	Dagelijks bestuur; aanspreekpunt vrijwilligers; vrijwilligersbeleid; VOG; verenigingstaken; aanspreekpunt

	Commissie-kamer; Leden-administratie; AVG; Gedrags-commissie; Communicatie-commissie	commissiekamer; EHBO; ledenadministratie; aanspreekpunt tuchtzaken; normen en waarden; aanspreekpunt functionaris AVG; verantwoordelijk voor interne communicatie en externe communicatie
<b>Financieel</b>		
Penningmeester	Contributie-administratie; Financiële Commissie	Dagelijks bestuur; verantwoordelijk voor begroting en financieel verslag; contributie inning; alle overige geldstromen binnen de club; factureren;
Bestuurslid Commerciële Zaken	Sponsor-commissie; Evenementen-commissie; Kantine-commissie; Inkoop-commissie	Grote Clubactie; beleid omtrent inkomsten genereren; behouden en binnen halen van sponsors; op toezien dat er 4 evenementen jaarlijks worden georganiseerd; aanspreekpunt Vrienden van Forum Sport; inkoopbeleid; voetbaldagen; kantinebeheer
<b>Algemeen</b>		
Voorzitter		Dagelijks bestuur; aanspreekpunt kascontrole commissie; aanspreekpunt gemeente; aanspreekpunt Raad van Advies; aanspreekpunt Vertrouwenspersoon; beleidsontwikkeling bewaken; Maatschappelijk Verantwoord Verenigen bewaken;
Bestuurslid Complexbeheer	Onderhouds-commissie; Commissie Groen	Onderhoud en beheer complex; groen op complex; duurzaamheid (inclusief LED verlichting); verenigingsmanagement; verzekeringen; schoonmaak; nieuwbouw
<b>Ondersteunend aan het bestuur</b>		
Algemeen ondersteunend bestuursmedewerker	Ondersteunen van het bestuur in uitvoering taken	Vergaderstructuur omtrent BV; notuleert BV en ALV en deelt met betrokkenen; beheert KVK; ondersteunend bij uitvoeren taken bestuursleden

Elk bestuurslid tekent samen met een ander bestuurslid bij elk besluit. Een bestuursfunctie is een vrijwillige functie en dit zal in de toekomst ook zo blijven. Te vaak wordt er een aanspraak gedaan op een bestuurslid, die naast deze vrijwillige functie ook naar de club komt voor plezier. Bestuurslid van dienst kan calamiteiten oplossen op de dag zelf. Als er geen calamiteiten zijn, kan dit ook op andere dagen besproken worden.

### 1.5.1 Raad van Advies

De Raad van advies is een informeel adviesorgaan (of klankbordgroep) dat het bestuur bijstaat in kwesties waarin het bestuur op zoek is naar advies of het uitwisselen van gedachten en ervaringen. De Raad van Advies bestaat uit oud-voorzitters van de vereniging en leden van het voormalige Stichtingsbestuur.

### 1.5.2 Verenigingsmanagement

Forum Sport is een gezonde en ambitieuze voetbalvereniging die blijft groeien. In ledenaantal, in sportief opzicht, als maatschappelijk partner voor de uitvoering van gemeentelijk sociaal beleid. Forum Sport is afhankelijk van vrijwilligers. Zonder vrijwilligers geen Forum Sport. Een vereniging van ongeveer 1200 leden, die 7 dagen per week geopend is en waar de gemeente een steeds groter beroep op doet. Zo'n omvangrijke verenigingsorganisatie kan niet zonder professionele aansturing.

Om het bestuur te ondersteunen een en ander in goede banen te leiden, is de functie van Verenigingsmanager in het leven geroepen. Het doel van de functie is als volgt:

- Gezicht van de vereniging Forum Sport;
- Verbeteren en professionaliseren van de vereniging Forum Sport door het slim, efficiënt en praktisch organiseren van beschikbare mensen, middelen en randzaken;
- Ontzorgen van bestuur en vrijwilligers;
- Het mede initiëren van financiële middelen (beperking kosten en verhoging opbrengsten) ten gunste van de exploitatie van Forum Sport.

#### *Takenpakket*

- Voert bestuursbesluiten uit of ziet toe op de uitvoering hiervan door derden;
- Ondersteunt het bestuur in de contacten met overheden, onderwijs, andere sportverenigingen en de KNVB (op organisatorisch vlak, niet technisch);
- Is verantwoordelijk voor het aanzien van het complex;
- Stelt het jaarlijks onderhoudsplan op voor de opstallen op het voetbalpark 't Loo;
- Voert het onderhoudsplan uit en schakelt externe partijen en vrijwilligers hierbij in;
- Organiseert het beheer van de velden voor wedstrijden en trainingen;
- Organiseert het beheer van gebouwen zoals schoonmaak, verlichting en sanitair;
- Is aanwezig bij levering of reparatie van apparatuur door derden;
- Stuurt conciërge aan inclusief uitvoering klein onderhoud;
- Werft en selecteert vrijwilligers en zorgt dat zij weten wat er van hen verwacht wordt;
- Stuurt tijdelijke medewerkers aan, zoals maatschappelijke stagiaires, is de stagebegeleider van Forum Sport;
- Is contactpersoon namens Forum Sport voor andere gebruikers van het complex zoals BSO, scholen, bedrijven, maatschappelijke organisaties;
- Stelt per seizoen het teamtakenrooster op en zorgt dat iedereen op de hoogte is hiervan;
- Signaleert kansen voor Forum Sport voor het uitbreiden van (commerciële) activiteiten voor derden;
- Professionaliseert de bedrijfsvoering: Sportlink, ICT, financiën, administratie, inkoop, onderhoud en clubhuis;
- Handelt reserveringsaanvragen af die binnenkomen van bijv. scholen, maatschappelijke instellingen;
- Houdt contact met leveranciers en doet voorstellen voor verbetering van de lopende overeenkomsten aan het bestuur van Forum Sport.

De functie van Verenigingsmanager wordt momenteel voor 24 uur per week ingevuld. Wanneer verenigingsmanager aanwezig is, wordt op de website van de vereniging gepubliceerd.

## **1.6 Verenigingstaken**

De essentie van de verenigingstaken is, dat alle leden, of ouders / verzorgers van jeugdleden van Forum Sport een taak uitvoeren. Als club vinden we het belangrijk dat iedereen zich realiseert dat de vereniging Forum Sport van alle leden is en dat wij samen verantwoordelijk zijn voor deze voetbalclub. Daarom wordt er aan het einde van elk seizoen een formulier uitgestuurd waar elke ouder zijn voorkeur kan opgeven welke verenigingstaak zij willen oppakken. Zo kan iedereen zoveel mogelijk doen waar hij affiniteit mee heeft en kunnen we gebruik maken van een ieders kwaliteiten. Wanneer er geen voorkeur wordt opgegeven door ouders of spelers, dan krijgt diegene een taak toebedeeld.

Het is de verantwoordelijkheid van de spelers en ouders zelf dat zij aanwezig zijn op hun verenigingstaak en de regels zijn als volgt:

- Ieder (ouder van een) lid is verplicht om de jaarlijkse verenigingstaak te verrichten. Alle teams, zowel selectie (jeugd en senioren) als recreatief worden ingezet op verschillende verenigingstaken
- Bij kinderen in meer dan één team wordt de ouder, zolang dit mogelijk is, maar voor één verenigingstaak ingedeeld
- Data van teamtaken worden ieder seizoen bij aanvang van het seizoen via verschillende media gepubliceerd
- Het lid of de ouder/verzorger van het lid wordt ingedeeld voor minimaal 1 keer (2,5 uur) per jaar en maximaal 4 keer (10 uur) per jaar. Dit is wel afhankelijk van de verenigingstaak die wordt gekozen.
- Diegene die staat ingedeeld voor bepaalde taak is en blijft altijd verantwoordelijk voor deze taak. Ook als hij/zij met iemand heeft geruild. Bij ruiling wordt dit aan het begin van de dienst doorgegeven
- Mocht je niet kunnen op de geplande datum/tijd, dan zorg je altijd zelf voor vervanging. Dit wordt niet aan de leider overgelaten, die doet al genoeg voor het team. Ook het bestuur is niet verantwoordelijk.
- Bij het niet op komen dagen van een verenigingstaak breng je je eigen teamleden in de problemen, want uiteindelijk moeten zij de open gekomen plek opvangen en dus vaak langer blijven. Iets wat jij je teamgenoten en jouw club toch niet wil aandoen.
- Kom je niet opdagen dat wordt je door de club op een ander moment voor het dubbel aantal uren ingeroosterd om de teamtaak in te halen. Komt u dan weer niet dan zal uw kind niet mogen mee trainen totdat de uren zijn ingehaald. Dit klinkt streng, maar de goede mogen niet lijden onder de slechte. Uiteraard zal er eerst een gesprek worden gevoerd, voordat deze maatregel zal worden ingezet.
- Is een verenigingstaak ingeroosterd dan kan deze niet meer afgezegd worden. Nogmaals, wel staat het iedereen vrij om te ruilen. De oorspronkelijk aangewezen ouder/verzorger/lid blijft uiteraard zelf verantwoordelijk voor de invulling van de teamtaak.
- Met deze onderlinge afspraken zorgen wij er met elkaar, net als ieder jaar, voor dat er tijd voldoende bemensing is om de zaterdagen goed te laten verlopen. Ook voorkomen wij dat onze vaste vrijwilligers niet met een tekort aan mensen wordt geconfronteerd en alles moeten opvangen.

## **1.7 Vrijwilligersbeleid**

### **1.7.1 Verenigen in het algemeen**

Nederland kent een uniek verenigingsgebeuren. Er is geen land, waar sprake is van een zo dicht verenigingsgebeuren als in Nederland. Ook Forum Sport is daar een exemplarisch voorbeeld van. En toch is ook in Nederland sprake van verandering. Leden gaan zich steeds meer zien als klant. En de klant is koning. Die betaalt voor het product (voetbal in teamverband met alles wat daaraan vast zit)



en verwacht, dat dat allemaal geregeld is in het door hem/haar aangeschafte product. Het kan in de huidige tijd niet vaak genoeg gezegd worden: vrijwilligers zijn en blijven de spil van elke vereniging. Zo ook bij Forum Sport. Zonder al deze mensen heeft de club gewoon geen bestaansrecht. Bij het lidmaatschap van een vereniging hoort ook jouw bijdrage.

Vrijwilligerswerk staat echter ook onder druk, omdat steeds minder mensen hun spaarzame vrije tijd onbetaald ter beschikking (kunnen) stellen aan hun club. Een club waaraan tegelijkertijd wel steeds hogere eisen gesteld worden. Gelukkig weet Forum Sport zich gesteund door een vertrouwd vrijwilligerskorps. Om deze personen de waardering te bieden, die ze verdienen, vragen we dan ook aan onze leden om deze mensen te complimenteren. Een schouderklopje loont. Al deze mensen moeten echter ook beseffen dat vrijwilligerswerk niet vrijblijvend is. Afspraak is afspraak en daardoor moet er duidelijkheid zijn in het vrijwilligersbeleid.

### **1.7.2 Doel vrijwilligersbeleid**

Een zo groot mogelijke eenheid creëren tussen iedereen die Forum Sport een warm hart toedraagt en zich hierdoor voor de club inzet. Met als doel het realiseren van de doelstellingen en het uitvoeren van besluiten zoals die door het bestuur en de Algemene Leden Vergadering zijn genomen. Om het voetballen voor iedereen (prestatief of recreatief, senior of junior, heer of dame) mogelijk te maken, is de inzet van vrijwilligers nodig. Daarom is en blijft de club op zoek naar vrijwilligers. Maar: *vrijwillig wil niet zeggen vrijblijvend*. Als iemand 'ja' tegen iets zegt, moet duidelijk zijn waaraan hij begint, wat van hem wordt verwacht, maar tegelijkertijd mag de club verwachten dat een vrijwilliger zijn afspraken nakomt en als vrijwilliger doet wat van hem wordt verwacht.

Met uitzondering van enkele functies binnen de club werken we met onbetaalde vrijwilligers. Dit maakt dat voor iedereen, maar zeker voor de jeugd, de contributie laag kan blijven. Hiermee maken we dat voetbal zoveel als mogelijk voor iedereen bereikbaar en haalbaar is. We gaan er van uit dat, voor het organiseren van de club, de club vrijwilligers nodig heeft die zich hiervoor zelf aanmelden (of hiervoor benaderd zijn). Wij gaan daarnaast ook uit van verplichte taken bij leden en ouders van jeugdleden. In te professionaliseren hebben we meer vrijwilligers nodig. Hoe gaat de club dat doen?

1. De vrijwilliger mag in ieder geval duidelijkheid verwachten van de club, omschreven in een functieprofiel, dat bij de functie past. In overleg kan in de toekomst altijd afgesproken worden dat bepaalde taken behorend bij een functie – al dan niet tijdelijk – op een andere wijze worden ingevuld. Daarmee is duidelijk wat van een vrijwilliger wordt verwacht.
2. Daarnaast moeten we als club zorgen dat een vrijwilliger goed wordt gefaciliteerd om 'zijn' werk te doen. Denk hierbij aan ballen bij de training, maar ook cursussen of zelfs een budget om een activiteit uit te voeren. Afhankelijk van de vrijwilligersfunctie kan dit zeer verschillen. Declaraties voor faciliteiten worden alleen vergoed indien daarover afspraken zijn gemaakt.
3. Een duidelijk overzicht van alle vrijwilligersfuncties binnen de club met een eventuele omschrijving van taken.
4. Een nog op te richten vrijwilligerscommissie, waarvan de hoofdtaak is het werven van vrijwilligers. De taak van de oprichting hiervan ligt bij het bestuur om daarvoor te zorgen.

Daarnaast mag de club van de vrijwilliger verwachten dat hij de taken uitvoert die bij een functie of rol horen. Naast de uitvoering zijn aspecten als gedrag, waarden en normen van belang. Van belang bij dit alles is dat vrijwilligers taken uitvoeren die bij de vrijwilliger horen, die hij graag doet en waar hij of zij waardering uit behaalt. In het belang van de club en in het belang van de vrijwilliger zelf.



### **1.7.3 Overleg en communicatie**

Het verantwoordelijke bestuurslid voor vrijwilligerszaken moet zorgen dat er sprake is van overleg en communicatie met de vrijwilligers. Dit is nodig om te bekijken of 'we nog op de goede weg zitten', maar dit is ook nodig om te achterhalen of er extra faciliteiten nodig zijn en/of het bestuur of de leiding voor zaken moet zorgen. Verder biedt dit de mogelijkheid aan de vrijwilliger om zijn ervaringen te delen, vragen te stellen etc. De wijze waarop overleg en communicatie plaatsvindt kan verschillen per vrijwilligersfunctie. Bij de jeugdleiders gaat dit bijvoorbeeld door periodieke overleggen met meerdere jeugdleiders tegelijk. Bij bepaalde functies zal het vooral een tussentijds praatje zijn om te bekijken hoe de zaken lopen. Een ding is wel duidelijk: we willen niet naar een organisatie die functioneringsgesprekken houdt met de vrijwilligers. Dit vinden we nu een te vergaande vorm voor onze vrijwilligersorganisatie. We streven naar een communicatie van halen en brengen van en naar de vrijwilligers.

### **1.7.4 Waardering**

Bij de uitgangspunten is dit al genoemd. De club zet zich in om de vrijwilligers op diverse wijzen te waarderen. Dit vindt in ieder geval plaats in de vorm van vrijwilligersborrels. Daarnaast moet er tussentijds aandacht bestaan om het werk te waarderen. Dit kan in de vorm van een schouderklopje, een bemoedigend woordje of anderszins. Bij uitzondering worden vrijwilligers bedankt bij officiële of minder officiële gelegenheden (bijvoorbeeld een nieuwjaarsreceptie, Algemene Ledenvergadering of seizoenafsluiting). Dit ter beoordeling aan het bestuur (al dan niet na een tip van een lid). Dit alles met de visie op de kernvoorwaarden van Forum Sport.

### **1.7.5 Commissie Eretekens**

In de rijke historie van vv Forum Sport, CSV DEVJO en SV Voorburg is er een aantal leden van de vereniging die zich in het bijzonder hebben onderscheiden. Forum Sport is deze mensen veel dank verschuldigd omdat het zijn (voort)bestaan heeft te danken aan deze mensen die zich jarenlang hebben ingezet in het belang van de vereniging.

Leden die gedurende lange tijd bijzondere verdiensten voor Forum Sport hebben gehad kunnen worden voorgedragen als 'Lid van verdienste'. Leden die gedurende lange tijd uitzonderlijke verdiensten voor Forum Sport hebben gehad kunnen worden voorgedragen als 'erelid' of 'erevoorzitter' (een bijzondere vorm van het erelidmaatschap). Naast deze bijzondere lidmaatschappen kent Forum Sport de onderscheiding als "Forum Sport Legende" voor leden, die zich als actief voetballend lid of als trainer, dus op het veld en binnen of direct langs de lijnen, langdurig uitzonderlijk hebben onderscheiden in hun prestatieniveau, hun sportiviteit en voorbeeldgedrag en hun loyaliteit naar Forum Sport.

Kandidaten voor deze belangrijke onderscheidingen kunnen door de leden worden voorgedragen bij de Commissie Eretekens Forum Sport. De commissie beoordeelt deze en door haarzelf opgebrachte kandidaten en adviseert het bestuur over aan de ALV voor te dragen kandidaten.

## **1.8 Sportiviteit en Respect**

### **1.8.1 Gedragscommissie**

In 2018 werd binnen de voetbalvereniging Forum Sport de Gedragscommissie opgericht conform het KNVB-convenant. Het bestuur van de voetbalvereniging Forum Sport wil daarmee bijdragen aan handhaven van normen en waarden bij de beoefening van de voetbalsport. Uiteindelijk doel is zorg te dragen dat de kernwaarden

- Plezier
- Respect
- Eerlijkheid
- Betrokkenheid

## ➤ Sportiviteit

binnen de vereniging verankerd worden. De leden van de gedragscommissie zien erop toe dat excessen voorkomen kunnen worden (preventief) en handelend opgetreden kan worden (correctief) als er toch iets gebeurt. Preventief beleid bestaat onder andere uit de gedragsregels die zijn opgesteld en waaraan leden (en gasten/bezoekers) zich dienen te houden en waarop zij bij overtreding aangesproken kunnen worden.

Correctief beleid wordt gevoerd indien leden en gasten/bezoekers zich schuldig maken aan overtreding van de gedragsregels en er dus sprake kan zijn van tenuitvoerlegging van daarvoor geldende sancties. Het preventief en correctief beleid wordt vernieuwd ten tijden van schrijven van dit beleidsplan. Deze zal op ons officiële communicatiekanaal zichtbaar worden gemaakt.

### **1.8.2 Vertrouwenspersoon**

Iedereen moet kunnen voetballen in een veilige omgeving. Wanneer iemand gevoelens van onveiligheid ervaart, bijvoorbeeld door ongewenste aanrakingen of opmerkingen, heeft hij/zij altijd het recht om 'nee' te zeggen. Dat kan een moeilijke stap zijn. Voor hulp kan iemand daarom altijd terecht bij een vertrouwenspersoon.

Onze vertrouwenspersoon is het eerste aanspreekpunt bij situaties van seksuele intimidatie binnen een vereniging. Denk hierbij bijvoorbeeld aan:

- Voortdurende opmerkingen met een seksueel karakter;
- Ongewenste aanrakingen;
- Aanranding;
- Verkrachting;
- Seksueel misbruik.

Grensoverschrijdend gedrag heeft niet altijd een seksueel karakter. Ook verbale intimidatie en machtsmisbruik kunnen voorkomen en een grote impact hebben op personen. Daarnaast gaan mensen die zich schuldig maken aan discriminatie ook een duidelijke grens over. Ook voor deze vormen van gedrag is geen plek op de vereniging.

Wanneer iemand dergelijke ervaringen heeft, blijft diegene vaak achter met veel vragen en emoties. Een vertrouwenspersoon kan dan helpen door te luisteren. Contact opnemen kan anoniem en informatie wordt altijd vertrouwelijk behandeld.

Een traject met een vertrouwenspersoon ziet er als volgt uit:

- De vertrouwenspersoon probeert er samen met een melder achter te komen wat diegene graag zou willen zien gebeuren.
- Vanuit een melding informeert de vertrouwenspersoon over mogelijke vervolgstappen.
- Daarnaast verzorgt de vertrouwenspersoon de procesbegeleiding.

De vereniging streeft ernaar zowel een mannelijke als vrouwelijke vertrouwenspersoon te hebben.

### **1.8.3 VOG**

Een voetbalvereniging moet een veilige omgeving zijn voor iedereen en voor minderjarigen in het bijzonder. Eén van de middelen om een veilige sportomgeving te creëren en grensoverschrijdend gedrag te voorkomen, is het vragen van een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aan vrijwilligers. Het NOC\*NSF en de KNVB stimuleren dit bij hun leden.

Forum Sport onderschrijft het belang van een VOG voor vrijwilligers. Alle vrijwilligers die direct of indirect contact hebben met minderjarigen of andere kwetsbare personen, vraagt Forum Sport om

een Verklaring Omtrent Gedrag te overleggen. Dit geldt voor leiders en trainers. Het invoeren van een VOG binnen de sport, en dus ook binnen onze vereniging, geeft meer zekerheid over het verleden van personen. Het vermindert de kans dat iemand, die eerder in de fout is gegaan met kinderen, een functie kan uitoefenen waarbij hij of zij met kinderen te maken heeft. De VOG is 3 jaar geldig, daarna krijgt de vrijwilliger weer het verzoek om een nieuwe VOG te overleggen.

Uiteraard staat het een ieder vrij om niet aan deze aanvraag mee te werken. Met ingang van het seizoen 2018-2019 stelt Forum Sport het overleggen van een VOG echter verplicht. Mensen die hieraan niet mee willen werken kunnen geen vrijwilligersfunctie meer bekleden.

De papieren VOG scannen wij in. Het digitale bestand wordt bewaard in onze digitale ledenadministratie; Sportlink. In Sportlink houden wij ook per vrijwilliger bij tot wanneer de VOG geldig is. Het papieren exemplaar bewaren wij. Wanneer een VOG verlopen is, worden de digitale kopie én het papieren exemplaar vernietigd zodra de ledenadministratie een nieuwe VOG ontvangt, of wanneer de vrijwilliger niet meer in functie is.

Een VOG biedt geen 100% zekerheid. Wel is het risico dat iemand met een VOG in het verleden de fout is ingegaan binnen de kaders waarop getoetst wordt, aanzienlijk kleiner. Wij zijn ons ervan bewust dat we met het vragen van een VOG geen absolute zekerheid kunnen bieden. Forum Sport doet daarom bij vastgesteld overschrijdend gedrag door een vrijwilliger altijd melding hiervan bij politie en de KNVB, zodat de betreffende persoon in de toekomst geen VOG kan ontvangen.

## Hoofdstuk 2: Onze sportieve kernwaarde

Natuurlijk willen we ons als – unieke – vereniging Forum Sport blijven profileren als *die ambitieuze vereniging, die met haar meer dan 1200 leden verenigt* en eigenlijk best iets in haar mars heeft.

### **2.1 Organisatie afdeling voetbal**

De afdeling voetbal is verdeeld over twee bestuursleden gekoppeld aan A- en B-categorie voor zowel de senioren als wel de jeugd. Hierin wordt geen onderscheid gemaakt tussen jongens en meisjes of dames en heren. De KNVB bepaalt vooraf aan een seizoen welk team behoort tot welke categorie. Deze bestuursleden vertegenwoordigen de betreffende afdeling binnen het bestuur en geven leiding aan de betreffende afdeling. Ook zijn ze verantwoordelijk op het toezien op de uitgaven in relatie tot de begroting van de betreffende afdeling.

#### **2.1.1 Voetbaltechnisch beleid**

De jeugd is de toekomst en daarom wordt er veel geïnvesteerd in onze eigen jeugd. Het bestuur van Forum Sport heeft vanwege de omvang van de jeugdafdeling, passend in hun toekomstvisie, een Hoofd Jeugdopleiding (HJO) aangesteld. Zijn belangrijkste taken zijn het (laten) uitvoeren en bewaken van het technische beleid van de jeugdafdeling. Het voetbaltechnisch beleid wordt gemaakt en bewaakt door het bestuurslid Voetbalzaken Categorie-A in overleg met de Opleidingscommissie (OC), Technische Commissie (TC) en HJO.

Dit technisch beleidsplan is gericht op de gehele jeugdafdeling van Forum Sport en zal de rode draad zijn in de ontwikkeling van iedere jeugdspeler. Het is een open deur om te vermelden dat het (technisch) beleidsplan geldt voor zowel meisjes als jongens met de hoop dat deze zullen en kunnen doorstromen naar seniorenteams.

Twee van onze kernwaarden zijn voetballen op divisie niveau in de hoogste jeugdteams en het streven naar voldoende eigen jeugd in de selectieteams. Deze twee punten zijn alleen goed te verenigen als de jeugdopleiding van een dermate niveau is dat elk jaar een aantal potentiële spelers voor het eerste senioren selectieteam worden afgeleverd. We streven naar een structurele stroom van talenten die afgeleverd worden aan de selectie. Voorbeeld van een korte termijn actie is het intensiveren van de (evt. financiële) middelen in de prestatiegerichte teams. Om ook een duurzame verbetering teweeg te brengen moeten er ook acties genomen worden voor op de lange termijn. Dit betekent een verbetering van de jeugdopleiding in de breedte met meer aandacht voor de opleiding, het aanbrenge van structuur en opleidingstrajecten voor trainers en leiders. Het idee is dat de hele breedte in niveau omhooggaat. Als dat niveau daadwerkelijk omhooggaat heeft dat twee gevolgen.

Allereerst zal dit het niveau van de selectieteams ten goede komen. Ten tweede en zeker niet onbelangrijk: het niveau in de breedte verhogen komt dus neer op investeren in de gehele jeugd - iets dat we bij Forum Sport heel belangrijk vinden. Daarmee voldoen we dus aan de kernwaarden. Om dit doel te bereiken zal er een apart jeugdvoetbalplan opgesteld worden. Hoewel het een plan is voor vier jaar, is het wel een dynamisch document dat we willen blijven ontwikkelen. Het voordeel hiervan is dat we wel een aantal lange termijn doelen hebben, maar dat we onszelf ook de ruimte geven om het plan waar nodig aan te passen en te verbeteren op basis van nieuwe inzichten.

#### **2.1.2 Visie**

De visie van de jeugdopleiding van Forum Sport is het leveren van een kwalitatief hoogwaardige voetbalopleiding voor jeugdspelers, met respect voor elkaar en op een zo hoog mogelijk niveau met een langdurige betrokkenheid bij de vereniging. De jeugdopleiding van Forum Sport wil een herkenbaar voetbal technisch beleid voeren op basis van deze visie.



De visie van het senioren voetbal is het mogelijk maken van het spelen op ieders niveau, waarbij het eerste elftal minimaal op eerste klasse niveau uitkomt op basis van een goede doorstroom van eigen opgeleide spelers uit onze jeugdopleiding. Op termijn willen we met ons eerste elftal op 4e Divisie niveau uitkomen. Dit wel met in stand houden van het beleid van de eigen jeugd en geen betalingen van spelers. Daarnaast streven we voor de recreatieve seniorenteams naar een goede balans tussen prestatie en plezier.

### **2.1.3 Uitgangspunt Forum Sport**

Gelijkwaardig aan deze (sub)doelstelling(en) is het uitgangspunt van Forum Sport dat ieder lid optimaal plezier beleeft, hetgeen zich kan vertalen in goede prestaties of in “*een lekker potje ballen*”. Daarnaast hecht Forum Sport waarde aan correct en sportief gedrag op en om het veld met respect voor tegenstander, begeleiding, scheidsrechters en publiek.

Waar in de balans tussen *plezier en prestatie* bij niet selectieteams wellicht plezier de doorslag geeft, zal bij de selectieteams naast de individuele ontwikkeling de prestatie centraal staan, maar wel met zoveel mogelijk plezier! De (sub)doelstelling(en) zal uiteindelijk moeten leiden tot kwalitatief goede voetballers voor selectieteams (van senioren tot jeugd) om op een zo hoog mogelijk niveau te kunnen spelen.

Daarnaast is ontwikkeling een uitgangspunt voor alle teams. Daarin wordt er geen onderscheid gemaakt tussen jongens en meisjes. Talent wordt bewaakt en dat betekent ook de mogelijkheid voor meisjes om bij de jongens te voetballen. Hierin wordt wel gelijkheid als kernwaarde genomen. Geen voorkeursrol voor meisjes of jongens, beter is beter.

### **2.1.4 Communicatie**

De communicatie gaat komende jaren extra onder de loep. In de tijd van social media, Whatsapp en het ontbreken van papieren infonummers of ‘Vensters’ is het belangrijk om hier in de communicatie rekening mee te houden. Zonder dat een concreet plan bestaat is het wel duidelijk dat de communicatie op veel vlakken beter kan.

De afgelopen jaren is gemerkt dat een gebrek aan kennis bij wie dan ook (ouders, spelers, vrijwilligers of kader) vaak tot onnodige problemen leidt. Het abstracte doel is dan ook om de communicatie in alle richtingen te verbeteren.

Er zijn ongetwijfeld heel veel modellen en slimme concepten om een perfecte communicatie op te zetten, en daar moet ook naar gekeken worden. Voor nu is het belangrijk dat we ernaar streven om het gevoel van onduidelijkheid weg te nemen in belangrijke fases van het seizoen. Het gaat het dan bijvoorbeeld om:

- De opstart van het nieuwe seizoen
- De aanmeldingsfase als nieuw lid
- Het aanmelden als trainer of andere vrijwilliger
- Duidelijkheid over de organisatie in het geval van vragen of problemen

Om deze zaken heen is natuurlijk nog veel meer te winnen, of het nu gaat om informele communicatie, zichtbaarheid van het jeugdkader of het verhogen van de zichtbaarheid van de jeugd op social media. Waar we een bestuurslid hebben met onder andere de verantwoordelijkheid voor de communicatie is het ook van belang dat de jeugd - al dan niet middels een commissie - de belangrijkste communicatiestromen in kaart gaat brengen om dit zodoende strakker te organiseren.

### **2.1.5 Medische staf**

De medische staf van Forum Sport staat onder leiding van Fysiotherapie Mike Soyer. Fysiotherapeuten van Fysiotherapie Mike Soyer verzorgen de medische behandeling van Forum



Sport spelers. De fysiotherapeuten van Fysiotherapie Mike Soyer zijn elke maandag, dinsdag en donderdag aanwezig. Op de zaterdag is er ook een fysiotherapeut van Fysiotherapie Mike Soyer aanwezig bij wedstrijden van Forum Sport 1, 2 en O23-1.

Op de maandag kunnen jeugd selectiespelers op afspraak via Hoofd Jeugdopleiding een diagnose laten stellen. De behandeling gebeurt afhankelijk van de diagnose in de medische ruimte van Forum Sport of op één van de drie locaties van Fysiotherapie Mike Soyer. Ook wordt er op de maandagen hersteltraining voor de oudere selectiespelers (vanaf JO17) verzorgd. Op de dinsdagen is er een inloopspreekuur voor alle leden van Forum Sport. Tijdens het inloopspreekuur wordt er een diagnose gesteld en indien nodig een vervolg afspraak gemaakt. Op de maandagen, woensdagen, donderdagen en vrijdagen is er voor selectiespelers ook een gediplomeerde sportverzorger aanwezig die bij blessures de eerste behandeling kan verzorgen.

### **2.1.6 Tuchtzaken**

Bij een overtreding of onsportief gedrag kan een scheidsrechter besluiten een gele of rode kaart te geven. Alle officiële waarschuwingen worden door de KNVB geregistreerd. Indien men een gele of rode kaart ontvangt of anderszins via de KNVB met een tuchtzaak geconfronteerd wordt, komen de eventuele kosten voor rekening van het lid. Dit bedrag is direct verschuldigd, maar wordt door de KNVB via de vereniging verrekend. Forum Sport biedt deze nota aan bij een lid inclusief de administratiekosten.

Forum Sport heeft geen invloed op de straffen omtrent gele of rode kaarten. Deze worden bepaald door de KNVB en Forum Sport volgt dan ook deze regels. Wel heeft Forum Sport een tuchtzakencommissie aangesteld welke ondersteuning kan bieden in het schrijven van verweren of ander sinds kan helpen in ondersteunen in tuchtzaken. Eén lid van de tuchtzakencommissie neemt ook deel aan de gedragscommissie, zodat eventueel preventief of naast de straf van de KNVB ook een maatregel kan worden opgelegd vanuit de club. Forum Sport hecht hier veel waarde aan, omdat Forum Sport van mening is dat (ernstige) misdragingen niet passen bij de normen en waarden binnen de club.

## **2.2 Organisatie voetbalzaken categorie-A jeugd**

De Opleidingscommissie (OC) is leidend en verantwoordelijk voor de totale gang van zaken binnen de selectieteams van de jeugdopleiding. De OC valt onder de verantwoordelijkheid van Bestuurslid Voetbalzaken Categorie-A en legt via de Hoofd Jeugdopleiding (HJO) verantwoording af aan dit bestuurslid. Het beleid dat wordt ontwikkeld binnen de OC wordt via de HJO afgestemd met het bestuurslid.

### **2.2.1 Samenstelling Opleidingscommissie**

De Opleidingscommissie zal gaan bestaan uit vier leden:

- Hoofd Jeugdopleiding
- Assistent Hoofd Jeugdopleiding
- Hoofd Talentontwikkeling
- Coördinator

In de toekomst wordt de OC uitgebreid met een Hoofd Video-analist. De Hoofd Jeugdopleiding, assistent Hoofd Jeugdopleiding, Hoofd Talentontwikkeling en Hoofd Video-analist zijn verantwoordelijk voor het voetbalinhoudelijke deel. De coördinator is verantwoordelijk voor het organisatie gedeelte.

### **2.2.2 Kerntaken**

De OC is leidend en verantwoordelijk voor de totale gang van zaken binnen de selectieteams van de jeugdopleiding. Hieronder vallen ook zaken als:

- Aanstellen van technisch kader
- Oefenwedstrijden
- Materiaal en kleding
- Samenstelling van de selecties
- Communicatie met en naar ouders
- Disciplinaire zaken
- Werving en intake van nieuwe spelers
- Samenwerking en contact met ADO Den Haag betreffende selecties of voetbaltechnische zaken
- Contact met KNVB en andere BVO's betreffende voetbaltechnische zaken

### **2.2.3 Doelstellingen**

Dit beleid is erop gericht invulling te geven aan de onderstaande doelstellingen:

- Alle teams laten uitkomen op een zo hoog mogelijk niveau
- Herkenbaar en dominant voetbal spelen
- Structureel jeugdspelers afleveren aan de zaterdagselectie heren (eerste-, tweede elftal en O23-1)
- Structureel jeugdspelers afleveren aan de zaterdagselectie dames (eerste elftal)

### **2.2.4 Interne scouting**

De interne scoutingsstaf van Forum Sport bestaat uit scouts die worden aangestuurd door het Hoofd Talentontwikkeling. Alle leden van de interne scoutingsstaf hebben voetbaltechnisch inzicht vanuit hun eigen ervaring als speler en/of trainer. Het doel van de interne jeugdscouting is om de doorstroming van recreatieve spelers naar selectieteams te bevorderen en de ontwikkeling van recreatieve spelers te blijven volgen. De nadruk ligt op de JO8 t/m JO13, omdat deze groep zowel als gevolg van de overstap van een klein naar een steeds groter veld, als op het fysieke vlak grote veranderingen doormaakt. Ook komen er door nieuwe aanmeldingen binnen deze leeftijdscategorieën steeds meer nieuwe spelers bij Forum Sport voetballen.

### **2.2.5 Regels**

Meer uitleg over de regels van A-categorie voetbal en de verplichtingen die hierbij komen kijken worden verder uitgewerkt in het Technische Beleidsplan.

### **2.2.6 Overgang O19-junioren naar senioren**

De overgang van de O19-junioren naar de senioren is een belangrijk proces. Bij dit proces worden de JO19-1 trainer, HJO, senioren 1, 2 en O23-1 trainers en bestuurslid Voetbalzaken Categorie-A betrokken. Om de overgang van O19-junioren naar de senioren goed te laten verlopen trainen vanaf de winterstop de JO19-1 spelers in groepjes van 2/3 spelers mee bij de senioren. Ook worden deze spelers actief betrokken bij het O23 elftal.

Slechts een enkele speler zal per jaar de overstap naar de eerste selectie kunnen maken. Doel is wel om zo veel mogelijk toekomstige potentiële spelers voor het eerste door te laten stromen naar de JO23-1 en het tweede selectie-elftal waarna ze kunnen doorgroeien.

### 2.2.8 Spelervolgsysteem

De basis van de ontwikkeling is het spelervolgsysteem dotcomsport. Het streven is om uiteindelijk voor iedere selectiespeler een dossier op te bouwen, waarin zijn voetballoopbaan wordt bijgehouden. Naast trainingsopkomst, wedstrijdminuten en andere statistieken worden ook persoonlijke beoordelingen in het systeem verwerkt. In de toekomst worden ook videobeelden gedeeld via het spelervolgsysteem.

### 2.3 Organisatie voetbalzaken categorie-A senioren

Het bestuur van Forum Sport is tegen het 'weghalen' (of zelfs 'wegkopen') van andere spelers bij clubs en instrueert zijn trainers en coaches dan ook daar niet aan mee te doen. De vereniging wilt graag hun eigen talenten opleiden en behouden om zo te voorkomen dat het amateurvoetbal overbevolkt raakt met 'broodvoetballers' zonder binding aan hun club. Dit staat centraal voor het selectievoetbal binnen Forum Sport. Het bestuur vindt dit om de volgende redenen belangrijk:

- Het bestuur is van mening dat Forum Sport 1 een afspiegeling behoort te zijn van de vereniging. Hierdoor wordt de eigen identiteit van de vereniging gewaarborgd. Om het gewenste niveau te behalen en te behouden, mogen in principe spelers van buitenaf aangetrokken worden, uiteraard rekening houdend met de onderstaande percentages. Dit geldt echter alleen voor spelers met meerwaarde voor het eerste elftal. In het technisch beleid is daarom opgenomen: *“dat eigen leden bij gelijke kunde en gedrag voorgaan voor het aantrekken van spelers van andere verenigingen”*. Slechts in extreme gevallen – bijvoorbeeld als in één jaar een groot aantal zelf opgeleide spelers stopt of vertrekt - mag incidenteel van het gestelde worden afgeweken.
- De betrokkenheid van de leden bij de selectie en de wil om iets op organisatorisch vlak te doen moet groter worden. Door deze betrokkenheid kunnen we de eigen identiteit behouden. Er komt heel wat bij kijken rondom de selectie. Niet alleen op wedstriiddagen, maar ook op vele andere momenten en terreinen is er veel te organiseren. Denk hierbij aan teambegeleiding, PR, scouting (intern en extern), analyses tegenstanders, administratie etc.
- Opleidingen binnen en buiten de vereniging (opleidingsvisie) moeten gestimuleerd worden.

#### 2.3.1 Forum Sport 1

Het eerste team van Forum Sport komt uit in de eerste klasse zaterdag van de KNVB. In dit team krijgen zoveel mogelijk spelers die hun jeugdperiode bij de club hebben doorgebracht de kans door te breken. Het voetballen op 4<sup>e</sup> Divisie niveau moet voor het eerste voetbalelftal van een vereniging als Forum Sport een doelstelling worden. Dit moet gerealiseerd worden volgens onderstaande uitgangspunten:

- 50% van de spelers in de basisopstelling moet afkomstig zijn uit onze eigen jeugdopleiding.
- De andere 50% moet bij voorkeur uit spelers bestaan die een binding hebben met de plaats Voorburg of met de vereniging Forum Sport.
- Daarnaast zal Forum Sport haar organisatie dienen in te richten conform de door de KNVB gestelde licentievoorwaarden.

#### 2.3.2 Forum Sport 2

Het tweede team van Forum Sport komt uit in de reserve Hoofdklasse zaterdag van de KNVB. In dit team worden zoveel mogelijk spelers die hun jeugdperiode bij de club hebben doorgebracht opgeleid om door te breken in het eerste team van Forum Sport. Door het uitkomen in de hoogste klasse voor tweede elftallen worden jeugdspelers snel klaargestoomd.

- ➔ 75% spelers uit jeugd
- ➔ Minimaal doelstelling -> handhaving

### 2.3.3 Forum Sport O23-1

Om de overstap van de junioren naar de selectieteams zo klein mogelijk te maken is er het elftal tot 23 jaar. Getalenteerde spelers van senioren selectieteams en de jeugdteams die potentie hebben om in de toekomst in het eerste elftal uit te komen, worden door de trainer van O23 geselecteerd. Hierbij hebben de JO19-1 trainer, HJO en senioren 1 trainer inspraak. Gekeken wordt naar het individuele niveau van de speler. Het elftal onder 23 bestaat in principe uit spelers uit de JO19-1. Het doel van deze groep spelers is met name het samenspelen van de jeugd tot 23 jaar binnen Forum Sport uit te laten komen op 1<sup>e</sup> Divisie niveau landelijk. Daarnaast kunnen er wedstrijden gespeeld worden tegen bij voorkeur de JO19-1 elftallen van de omringende BVO's (ADO Den Haag, Excelsior, Sparta en Feyenoord) als voorbereiding op de toekomst. Jeugdspelers krijgen zo de kans om geleidelijk aan het senioreniveau te wennen op basis van een grotere weerstand. Hierdoor ontwikkelen spelers zich ook sneller qua niveau.

### 2.3.4 Forum Sport Vrouwen 1

Het eerste team vrouwen van Forum Sport komt uit in de tweede klasse zaterdag van de KNVB. In dit team krijgen zoveel mogelijk spelers die hun jeugdperiode bij de club hebben doorgebracht de kans door te breken. Het voetballen op dit niveau moet voor het eerste voetbalelftal van een vereniging als Forum Sport een doelstelling worden. Dit moet gerealiseerd worden volgens onderstaande uitgangspunten:

- 50% van de spelers in de basisopstelling moet afkomstig zijn uit onze eigen jeugdopleiding.
- De andere 50% moet bij voorkeur uit spelers bestaan die een binding hebben met de plaats Voorburg of met de vereniging Forum Sport.

### 2.3.5 FORZA

Bij amateurverenigingen, en zeker bij ambitieuze verenigingen als Forum Sport, is het van groot belang de zaken rondom de A-selectie van de senioren goed te faciliteren. Hiermee kun je je als club onderscheiden van andere verenigingen. Dit is vaak een belangrijke factor om selectiespelers en overkomende jeugd aan de club te binden. Daarom draait het bij FORZA om het technisch kader, de organisatie rondom de selectie-elftallen en natuurlijk de selectiespelers.

FORZA, begonnen als commissie, is al ruim 12 jaar bekend en actief bij de vereniging Forum Sport. De naam is ooit bedacht door een aantal actieve vrijwilligers die zich vooral verdienstelijk maakten voor de seniorenselecties van **FOR**um Sport **Z**aterdag. Op het moment van de naamkeuze was er ook nog een senioren-zondagafdeling binnen Forum Sport actief en door de naam FORZA te kiezen was duidelijk waar de activiteiten plaatsvonden.

FORZA genereert haar inkomsten vanuit de voetbalvereniging Forum Sport, maar ook van donaties van bedrijven of bijdragen van particulieren.

#### 2.3.5.1 Kerntaken

- Busvervoer faciliteren voor verre uitwedstrijden
- Het jaarlijkse trainingsweekend faciliteren
- Faciliteren van hersteltraining i.s.m. fysiotherapie
- Aanspreekpunt zijn voor trainers
- Coördineren van een (kleine) onkostenvergoeding voor A-selectiespelers op basis van het zogeheten puntengeld
- Faciliteren van een aantal sociale activiteiten
- Faciliteren van de schoenen- en handschoenenbon i.s.m. Sport2000 Voorburg



## **2.4 Organisatie voetbalzaken categorie-B jeugd**

Het jeugdvoetbal categorie-B is belegd bij de Jeugdcommissie. Bestuurslid Jeugdzaken is tevens als jeugdvoorzitter de voorzitter van de jeugdcommissie. De jeugdcommissie zorgt en bevordert dat er op een plezierige en sportieve manier binnen de recreatieve afdeling gevoetbald kan worden. Onder recreatief jeugdvoetbal wordt bedoelt jongens- en meidenvoetbal.

### **2.4.1 Samenstelling Jeugdcommissie**

De Jeugdcommissie bestaat momenteel uit vijf leden:

- Bestuurslid Voetbalzaken categorie-B
- Coördinator JO19
- Coördinator JO17
- Coördinator JO15
- Coördinator JO13
- Coördinator JO11
- Coördinator JO09
- Meiden coördinator

In de toekomst wordt de JC uitgebreid met een trainers coördinator.

Vanwege de omvang van de recreatieve jeugdafdeling zijn onder verantwoordelijkheid van de JC diverse coördinatoren actief onderverdeeld bij de diverse leeftijdsgroepen bestaande uit:

- Coördinator JO19
- Coördinator JO17
- Coördinator JO15
- Coördinator JO13
- Coördinator JO12 en JO11
- Coördinator JO10, JO9 en JO8
- Coördinator JO7 en jonger
- Coördinator meiden

Om in de uitvoerende taak slagvaardig te kunnen zijn, beschikt de jeugdafdeling over een aantal commissies. Iedere commissie heeft haar eigen specifieke aandachtsgebied en kan deels afhankelijk van dit aandachtsgebied of onderwerp over een uiteenlopend aantal commissieleden beschikken. Ook al kan en mag een commissie vrij autonoom opereren, maar blijft de JC namens de vereniging eindverantwoordelijk voor de te ondernemen activiteiten of vervult een controle functie uit. Dit zijn de volgende commissies:

- Evenementencommissie jeugd
  - Organisatie sinterklaasfeest - O9 en jonger; jongens en meisjes
  - Organisatie jeugdsportdag - O11 en jonger; jongens en meisjes
  - Organisatie kerstdiner - O17 en O19; jongens en meisjes
  - Organisatie overige jeugdevenementen
- Toernooicommissie
  - Organisatie (en publicatie) van alle "thuistoernooien". Hierbij is de doelstelling om voor elk Forum Sport jeugdteam van JO15 t/m JO8 en voor de meiden in principe 1 toernooi op het eigen complex te organiseren.
  - Organisatie (administratieve afhandeling) en publicatie van alle "uittoernooien". Hierbij is de doelstelling om voor alle jeugdteams van JO15 t/m JO8 en voor de meiden, minimaal 1 uittoernooi te regelen.
  - Zorgdragend voor voldoende vrijwilligers om de thuistoernooien te organiseren



- Jeugdkampcommissie
  - Organisatie jeugdkamp - O15 en jonger (jongens en meisjes)

#### **2.4.2 Kerntaken**

De JC is leidend en verantwoordelijk voor de totale gang van zaken binnen de recreatieve teams van de jeugdopleiding. Hieronder vallen zaken als:

- Bezetting van trainers en leiders
- Organisatie van jeugdevenementen/jeugdtoernooien/oefenwedstrijden
- Materiaal en kleding
- Samenstelling/indeling teams
- Communicatie met en naar ouders
- Disciplinaire zaken
- Werving en intake van jeugdleden

#### **2.4.3 Voetbalschool**

Sinds 2019 werkt Forum Sport samen met de Forum Football Academie op de woensdagmiddag en de vrijdagmiddag. Op de woensdag is er door de FFA begeleiding bij de trainingen en trainers van de 08-12 jeugd B-categorie. Doel van deze begeleiding is het enthousiasmeren van ouders om als trainer bij teams betrokken te raken en om de kwaliteit van de trainingen te verhogen. Het is niet zo dat de FFA de trainingen overneemt, en het is nog steeds noodzakelijk dat een ouder uit elk team een trainer levert voor deze trainingen. De bedoeling is dat door deze begeleiding van de FFA de afstand tussen selectie en niet selectie hopelijk kleiner kan worden. Op de vrijdagmiddag is er voor deze eerder genoemde leeftijdsgroepen een techniektraining die volledig door de FFA word gegeven. Dit met het zelfde doel, de afstand tussen selectie en niet selectie te verkleinen. Ook verzorgt de FFA enkele malen per jaar de train de trainer met als doel de kwaliteit van de trainers te verhogen.

#### **2.4.4 Meidenclinics**

Forum Sport ziet en volgt de trend van het meiden- en damesvoetbal. Meidenclinics zijn een belangrijk onderdeel voor het behouden en werven van meiden. Meidenafdeling geen piramidevorm en dus is deze vorm belangrijk voor het behouden van stabiliteit in de meidenteams. Ook zien we dat meidenteams afnemen richting het damesvoetbal en daarom wordt er nu niet de keuze gemaakt om uit te breiden naar meer dan 2 meidenteams per leeftijdscategorie. Onderbouwen met cijfers! Mocht deze stabiliteit er wel zijn 2 a 3 jaar, zal dit opnieuw bekeken moeten worden.

#### **2.5 Organisatie voetbalzaken categorie-B senioren**

Onder deze categorie vallen alle seniorenteams dames en heren welke spelen volgens de KNVB in de b-categorie. Het streven de aankomende jaren is om deze 13 teams stabiel te houden en aan te vullen met eigen Forum Sport jeugd. Dit onder leiding van een seniorencommissie die het bestuur hierin kan adviseren.

### **2.6 Wedstrijd- en veldplanning**

#### **2.6.1 Het planningsproces**

Alle teams worden aan het begin van een seizoen aangemeld bij de KNVB met een voorkeurstijd, maar nog geen voorkeursveld. Het aanmelden van deze teams wordt gedaan door de JC, TC en wedstrijd zakencommissie. De KNVB plant vervolgens wedstrijden in zoveel mogelijk aan de van de voorkeurstijd. Zodra de KNVB de eerste planning heeft gedaan, verschijnt deze op voetbal.nl.

Deze eerste planning is nog geen juiste planning en elke vereniging dient dan nog een passende planning gemaakt worden inclusief het toekennen van velden. De wedstrijd zakencommissie houdt hierbij zoveel mogelijk rekening met voorkeuren en wensen en een eerlijke verdeling van de kunstgrasvelden en her

hoofdveld. Echter, dit is niet altijd mogelijk. Er kan vanuit gegaan worden dat de wedstrijdcommissie dit naar eer en geweten in deelt.

### **2.6.2 Veldverdeling zaterdag**

Forum Sport heeft het geluk over veel teams te beschikken en elk seizoen is de aanwas nog groot. Dit betekent in de veldverdeling vaak ook een uitdaging. Om de veldverdeling eerlijk te laten verlopen met inachtneming van de regels van de KNVB zijn er richtlijnen opgesteld waar de wedstrijdcommissie naar handelt:

- Enkele elftallen moeten altijd op kunstgras spelen. Dat zijn senioren 1, senioren 2, onder 23-1 en vrouwen 1. Vanuit de jeugd zijn dat de divisie elftallen.
- De jeugdelftallen die A-categorie spelen, spelen bij voorkeur op kunstgras. Bij afgelastingen zullen deze wedstrijden namelijk moeten worden verplaatst naar kunstgras.
- Alle andere elftallen zullen we zo eerlijk mogelijk verdelen over de velden die na de indeling van de hierboven genoemde elftallen beschikbaar zijn.

### **2.6.3 Aanvangs- en eindtijden**

Voor de aanvangs- en eindtijden zijn een aantal richtlijnen opgesteld. De wedstrijdcommissie handelt naar deze richtlijnen:

- De wedstrijden starten op zaterdag op zijn vroegst om 8.30 uur en eindigen in theorie om 18.00 uur. In de praktijk kan de planning tot na 18.00 uur uitlopen;
- De wedstrijden van de teams O8-O9-O10-O11-O12 worden gepland tussen 8.30 uur en 15.00 uur, tenzij de veldindeling van velden 2, 5 en 6 door een groot aantal thuiswedstrijden van die teams het niet anders toelaat. Wedstrijden worden dan ook na 15.00 uur ingepland. Kwart-veld-wedstrijden kunnen alleen terecht op veld 2 en 5. De half-veld-wedstrijden worden alleen gespeeld op veld 1 en 6. Dit in verband met belijning en doeltjes;
- Wedstrijden van O13 worden gepland tussen 8.30 uur en 16.30 uur;
- Wedstrijden van O14 tot en met O17 worden gepland tussen 8.30 uur en 18.00 uur;
- Wedstrijden van O19 en seniorenwedstrijden worden gepland tussen 10.00 en 18.00 uur;
- Bij de thuiswedstrijden om 8.30 uur wordt er rekening gehouden met de aanrijtijden voor tegenstanders, tenzij de planning dit niet anders toelaat.
- Het wedstrijdsecretariaat wisselt zoveel mogelijk de aanvangstijden af, zodat teams niet iedere week of om 8.30 uur of tot einde 18.00 uur spelen. Het wedstrijdsecretariaat kijkt daarbij niet naar tijden die teams bij uitwedstrijden spelen of naar drukke schoolweken.

### **2.6.4 Voorkeursverzoeken**

Voor de voorkeurstijden zijn een aantal richtlijnen opgesteld. De wedstrijdcommissie handelt naar deze richtlijnen:

- Indien een team standaard om 8.30 uur wil spelen of om 18.00 uur wil eindigen, dan kan het team dit verzoek indienen bij het wedstrijdsecretariaat. Maar wel inachtneming met punten 1 tot en met 5 onder Aanvang- en eindtijden.
- Er zijn leiders die binnen de vereniging ook andere rollen vervullen. Bijvoorbeeld als speler, als leider van een ander team. Deze leiders mogen een voorkeur uitspreken voor een dagdeel (tussen 8.30 en 12.00 uur en 12.00 uur en 18.00 uur). Maar daarbij gelden de beperkingen onder punten 1 t/m 5 onder Aanvang- en eindtijden.
- Leiders kunnen een verzoek indienen om twee teams niet tegelijk thuis te plannen qua tijd. Dit ivm het onderling lenen van spelers. Het wedstrijdsecretariaat houdt de uittijden van de betreffende teams niet in de gaten. Indien teams zelf zien dat een geplande uitwedstrijd van één team qua tijd slecht uitkomt, dan kan de leider het wedstrijdsecretariaat vragen of de thuistijd van het andere team te verschuiven is. Onder tijdig verstaan we twee tot drie weken voor de speeldatum. Komt het verzoek binnen 8 dagen van de speeldag dan kan een tijdwijziging in principe niet meer. Mocht er ruimte zijn dan kan het secretariaat alleen thuistijden wijzigen als de tegenstander akkoord. Indien het secretariaat thuiswedstrijden moet wisselen, dan is verschuiving van thuistijden in principe niet mogelijk (want dan moeten meerdere teams akkoord geven).

### 2.6.5 Afwijkende veldprogramma's

Sommige zaterdagen zullen er wat minder wedstrijden gespeeld worden. Denk hierbij aan beker- en inhaaldagen. Ten behoeve van de vrijwilligers zijn hierover de volgende richtlijnen opgesteld:

- Het programma wordt in elkaar geschoven en er wordt een dagdeel gekozen om te voetballen
- Het sportpark is geopend bij 3 wedstrijden of meer
- Verzoeken voor vriendschappelijke wedstrijden dienen zo vroeg mogelijk ingediend te worden om rekelijker wijze hiermee rekening te kunnen houden

Ook kan het voorkomen dat de KNVB meer thuiswedstrijden plant dan de veldcapaciteit aankan. De wedstrijdsecretaris kan dan contact opnemen met teams om doordeweeks te spelen. We vragen teams hierin zo veel mogelijk flexibel te zijn en mee te werken. Natuurlijk moet de tegenstander dan ook mee willen werken. De wedstrijdsecretaris die de planning maakt, behoudt zich het recht voor om van bovengenoemde uitgangspunten af te wijken.

### 2.7 Scheidsrechters

Een hele belangrijke en onmisbare commissie binnen onze vereniging is de scheidsrechterscommissie. De aanwezigheid van een scheidsrechter wordt vaak als vanzelfsprekend gezien. Het zijn echter mensen met passie voor voetbal die in hun vrije tijd op het veld staan, zodat onze leden hun wedstrijden kunnen spelen. De scheidsrechter is een essentieel onderdeel van voetbal. 'Zonder arbiters kunnen we immers niet voetballen.' Hij of zij speelt een belangrijke rol op én buiten het veld. De scheidsrechter draagt bij aan een sportief en eerlijk verloop van de wedstrijd. Dit betekent meer plezier bij alle deelnemers aan het voetbal.

De scheidsrechterscommissie beschikt bij voorkeur over enkele scheidsrechter coördinatoren. De kerntaken van deze commissie zijn:

- Zorgdragen voor wedstrijden waarvoor de KNVB geen scheidsrechter heeft aangewezen, geleid worden door één van onze arbiters.
- Verder begeleidt een scheidsrechter coördinator onze clubscheidsrechters en beoordeelt hij arbiters in opleiding

## Hoofdstuk 3: Onze financiële kernwaarde

### **3.1 Financiële administratie**

#### **3.1.1 Doel**

De doelstelling van het bestuurslid financiële zaken is het voeren van een verantwoord financieel beleid, met transparante en professionele financiële processen. Eenmaal per jaar moet aan de ALV verantwoording worden afgelegd over de financiële positie van de vereniging. Daarnaast wordt éénmaal per jaar de begroting gepresenteerd en wordt hier goedkeuring voor gevraagd van de leden. Het opzetten van een overzichtelijke en efficiënte, financiële administratie, waarbij alle geldstromen lopen via het bestuurslid financiële zaken, is de kerntaak van dit bestuurslid.

#### **3.1.2 Activiteitenlijst financiële administratie**

- Het opstellen van een begroting, onderverdeeld in deelbegrotingen per beleidsgebied.
- Het opstellen van een jaarrapport.
- Verder professionaliseren en optimaliseren financiële administratie in de Cloud.
- Werven van een team vrijwilligers voor uitvoerende werkzaamheden financiële administratie.

### **3.2 Contributiebeleid**

Als het nieuwe voetbalseizoen voor de deur staat betekent dit ook dat de betaling van contributie er weer aan komt. Forum Sport hanteert een strikt contributiebeleid. Forum Sport heeft de inning van de contributie uitbesteed aan ClubCollect, gespecialiseerd bedrijf voor inning van de contributie met ondersteuning via IDEAL en automatische incasso.

De contributie loopt vanaf 1 juli tot en met 30 juni van het volgende jaar en is op 1 juli in zijn geheel verschuldigd. Indien men na 1 juli lid wordt, is de contributie direct verschuldigd en wordt dan berekend vanaf de eerste dag van het kalenderkwartaal, waarin het lidmaatschap ingaat. Bij termijnbetalingen wordt het contributiebedrag verhoogt met administratiekosten, die ook bij betalingsherinneringen of bij storneringen in rekening worden gebracht. Ook Forum Sport kan extra administratiekosten in rekening brengen bij te late betalingen.

Bij financiële achterstanden zal er gebruikt gemaakt worden van incasso's en in uitzonderlijke gevallen van een deurwaarder. Dit zet Forum Sport pas in nadat er meerdere malen contact is gezocht met het verzoek tot betaling. Indien deze achterstanden er zijn, komt er een blokkade op de spelerspas. Het beleid is om dit zoveel mogelijk te voorkomen en met elkaar op zoek te gaan naar oplossingen met betrekking tot de betaling en/of betalingsachterstanden. Forum Sport heeft ook een nauwe samenwerking met Stichting Leergeld waar men terecht kan met een minimum inkomen.

### **3.3 Sponsoring**

#### **3.3.1 Doel Sponsorcommissie**

Het belangrijkste doel van het sponsorteam is om langere termijn inkomsten te genereren voor de vereniging en het binden van sponsoren met de club. Daarnaast stellen zij tot doel om voetbal op elk niveau te ondersteunen: van het eerste elftal van Forum Sport en in elke leeftijdscategorie sectieteams tot onze jongste jeugd, het bloeiende en groeiende meidenvoetbal, vele senioren elftallen en vervoetbal op de vrijdagavonden.

#### **3.3.2 Producten**

Forum Sport is zeer dankbaar voor de brede ondersteuning die zij krijgt van al haar sponsoren. Mede dankzij deze sponsoren is het mogelijk dat zo'n 60 teams wekelijks strijden op de 7 velden van Forum Sport en op die van de (regionale) tegenstanders. Er zijn diverse leden van Forum Sport die voor sponsoring kiezen vanuit hun liefde voor de club. Daarnaast zijn er ook verschillende ondernemers



en bedrijven die kiezen voor sponsoring omdat de club een belangrijke doelgroep is en een maatschappelijke rol speelt in Voorburg-Leidschendam. Forum Sport waardeert elke vorm van sponsoring. Het is een onmisbaar onderdeel van het betaalbaar houden van het lidmaatschap en het stelt ons tevens in staat om additionele zaken te organiseren die anders niet mogelijk zouden zijn geweest.

De sponsoruiting wordt niet alleen op en rond de velden gezien. Diverse lokale media besteden veel aandacht aan amateurvoetbal. Wekelijks staat Forum Sport in de spotlight via Radio/TV Midvliet en lokale kranten. Daarnaast is ons hoofdveld uitgerust met camera's die rechtstreeks uitzend via VoetbalTV. Samen met de sponsor probeert de sponsorcommissie de aard van de sponsoring zoveel mogelijk aan te laten sluiten bij het profiel. De club is daarin flexibel en biedt tal van grote en kleine sponsormogelijkheden voor uiteenlopende activiteiten: teamsponsor, ballen, website, reclameborden of afzonderlijke toernooien.

### **3.3.3 Activiteitenlijst Commerciële Zaken**

De Sponsorcommissie bestaat idealiter uit een groep van vijf mensen die gezamenlijk de contacten met de vele sponsoren van Forum Sport onderhouden, met het bestuurslid Commerciële Zaken als eindverantwoordelijke.

Activiteiten bestaan uit:

- Contacten onderhouden met alle sponsoren en bewaken van de continuïteit hiervan
- Begeleiden van kledingsponsor van individuele teams, waarbij een bijdrage voor het algemene nut van de club van toepassing is
- Begeleiden van de vele (>75) bordsp sponsoren bij het plaatsen van hun reclame-uitingen.
- Het bijstaan van verscheidene commissies binnen Forum Sport voor het vinden van individuele sponsorvragen (bv toernooien, balsponsoren, evenementen)
- Het aangaan en onderhouden van lange termijn contracten voor de materiaal- en kledingleveranciers
- Afstemming met de Verenigingsmanager bij het afsluiten van langjarige contracten door Forum Sport
- Bedenken van initiatieven om inkomsten te genereren voor Forum Sport

Alle inkomsten uit sponsoring worden aangewend voor het algemene nut van Forum Sport, waar ieder lid evenredig baat bij heeft.

### **3.3.4 Vrienden van Forum Sport**

Sponsoring door particulieren is ondergebracht bij de Vrienden van Forum Sport (voorheen Club van 50). In 1992 namen twee leden van DEVJO (Ed van Bunge en Jan den Hartog) het initiatief tot het oprichten van een Club van Honderd. De initiatiefnemers van toen werden gedreven door enerzijds de beperkingen van de clubkas en anderzijds door de wensen voor het realiseren van speciale projecten binnen de vereniging. Die projecten en wensen zijn, mede dankzij het enthousiasme van vele leden, in vervulling gegaan. Maar, zoals u op deze site kunt lezen, heeft de Club van Vijftig nog veel meer tot stand gebracht. Bij de oprichting in 1992 telde de Club van Honderd bijna 100 leden die minimaal 100 gulden per jaar betaalden. Met de invoering van de euro in 2002 is de minimale bijdrage vastgesteld op minimaal € 50,- per jaar en werd de Club van Honderd de Club van Vijftig. Na het tot stand komen van de fusievereniging Forum Sport is de Club van Vijftig aan Forum Sport verbonden.

In 2018 is er het idee ontstaan de Club van Vijftig nieuw leven in te blazen, maar uiteraard dezelfde mooie doelstelling te behouden. De club heeft steeds meer vrienden, die de club een warm hart toe dragen. Vandaar de naamsverandering naar de Vrienden van Forum Sport. Daarnaast weten we

ondertussen dat alle beetjes helpen en vandaar dat het startbedrag is ingesteld op €20,- op jaarbasis. We hopen hiermee dat iedereen een Vriend van Forum Sport wil worden.

#### **3.3.4.1 Doelstelling**

Het bestuur van de Vrienden van Forum Sport heeft zich tot doel gesteld gelden in te zamelen en deze volledig aan te wenden voor het realiseren van activiteiten en projecten die een meerwaarde hebben voor de vereniging Forum Sport en waarvoor in financieel opzicht in de begroting van de vereniging geen of te weinig ruimte bestaat. Het verzoek voor een project waarvoor geld van de Vrienden van Forum Sport beschikbaar gesteld kan worden, kan direct gestuurd worden aan het bestuur van de Vrienden van Forum Sport.

#### **3.2.4.2 Projecten**

Vanaf 1992 zijn er elk jaar diverse projecten gerealiseerd, met name algemene projecten, maar ook voor de jeugd en de senioren worden jaarlijks projecten gerealiseerd. Gedacht kan worden aan:

- Inrichting Sponsor/Spelers (Multi) home
- Meubilair voor de kantine
- Verbetering verlichting rondom de velden
- Geluidsinstallatie in het clubhuis
- Kassasysteem clubhuis
- Beamer t.b.v. het clubhuis.
- Ondersteunen van activiteiten voor de jeugdleden (o.a. sportdag, jeugdkamp)

Elk jaar wil het onafhankelijke bestuur van de Vrienden van Forum Sport weer mooie projecten realiseren.

### **3.3 Automatisering:**

#### **3.3.1 Website / ICT omgeving**

De Forum Sport website is belangrijks bron van informatieverschaffing aan onze leden. Deze dient daarom altijd bereikbaar, toegankelijk en up-to date te zijn. Informatie dient minimaal eens per jaar door de verantwoordelijken te worden nagekeken en, waar nodig, worden aangepast. Dit proces wordt aangestuurd door [de communicatie-commissie].

Het beheren van de software-licenties, emailadressen en toegankelijkheid ligt in eerste instantie bij de Verenigingsmanager. Het overzicht hiervan wordt minimaal eenmaal per jaar, na de start van het seizoen tussen Verenigingsmanager en bestuursverantwoordelijke afgestemd.

#### **3.3.2 Processen**

Er dient een centraal overzicht en centrale opslagplaats plaats te komen voor alle belangrijke processen binnen Forum Sport. Elk proces dient minimaal eens per jaar door de verantwoordelijken te worden nagekeken en, waar nodig, worden aangepast. Dit proces wordt aangestuurd door de Secretaris.

### **3.4 AVG**

Vanaf 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van toepassing.

Concreet houdt de AVG in dat verenigingen moeten opschrijven hoe zij omgaan met persoonsgegevens van hun leden, vrijwilligers en eventuele fans. Organisaties die persoonsgegevens verwerken, waaronder dus Forum Sport, krijgen meer verplichtingen om op een juiste manier om te gaan met deze gegevens. Bewust of onbewust delen leden persoonsgegevens met de vereniging. Forum Sport vindt het van belang dat er zorgvuldig wordt omgegaan met de persoonsgegevens. Op het officiële communicatiekanaal van Forum Sport staat de Privacyverklaring opgesteld met hierin duidelijke richtlijnen ten behoeve van de persoonsgegevens.

### **3.4.1 Verstrekking van persoonsgegevens aan derden**

Zonder toestemming verstrekt de Vereniging persoonsgegevens alleen aan derden als dit noodzakelijk is voor de uitvoering van de Overeenkomst die de Vereniging heeft, tenzij de Vereniging wettelijk verplicht is om persoonsgegevens te verstrekken aan deze derden.

### **3.4.2 Inzage, correctie en verwijdering van persoonsgegevens**

Een lid heeft het recht de Vereniging te verzoeken om inzage in uw persoonsgegevens (tenzij de Vereniging op grond van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) niet gehouden is deze inzage te verschaffen) en om uw gegevens te laten aanvullen, verwijderen of af te schermen. Een lid dient zich bij een dergelijk verzoek te identificeren. Indien een lid wenst dat de gegevens verwijderd worden, zal de Vereniging deze verwijdering doorgeven aan alle andere organisaties die de betreffende gegevens van de Vereniging hebben ontvangen.

### **3.4.3 Beveiliging persoonsgegevens**

De Vereniging treft passende maatregelen om persoonsgegevens te beveiligen tegen verlies, ongeautoriseerde toegang, publicatie en onrechtmatige verwerking. Zo zorgen wij dat alleen de noodzakelijke personen toegang hebben tot gegevens, dat de toegang tot de persoonsgegevens afgeschermd is en dat onze veiligheidsmaatregelen regelmatig gecontroleerd worden.

### **3.4.4 Foto's en filmopnamen**

Op voetbalpark 't Loo en incidenteel buiten het eigen voetbalpark kunnen er foto's of filmopnamen van leden en overige betrokkenen van Forum Sport gemaakt worden. Deze foto's en filmopnamen kunnen op social media en de website van Forum Sport gepubliceerd worden. Verder zal hier op ingegaan worden in het social media beleid in paragraaf 4.5.

## Hoofdstuk 4: Onze publieke kernwaarde

### **4.1 Multifunctionele nieuwbouw - een gebouw met meerdere gebruikers**

Op dit moment wordt het huidige gebouw al gebruikt door veel verschillende gebruikersgroepen. Denkt u hier naast het voetbal onder meer aan buitenschoolse opvang, Sport & Welzijn en verzorgingstehuis De Zonnebloem. Forum Sport heeft het verenigen van mensen zeer hoog in het vaandel staan en een clubhuis dat multifunctioneel gebruikt kan worden is dan evident. Een gebouw wat flexibel gebruikt kan worden en wat zich in de loop der jaren aan kan passen aan de voortschrijdende wensen is zeer wenselijk. Forum Sport zet zich derhalve in om een gebouw te realiseren waarbij dit mogelijk is, zodat niet alleen alle huidige gebruikers, maar ook zeker eventuele nieuwe gebruikers optimaal gefaciliteerd worden en zich thuis kunnen voelen. Dit alles zonder daarmee de identiteit en het familiegevoel te verliezen. Het clubgebouw zal dan ook prominent aanwezig zijn.

### **4.2 Herontwikkeling Voetbalpark 't Loo**

Het bestuur streeft naar een duurzame herontwikkeling van Voetbalpark 't Loo geschikt voor multifunctioneel gebruik waarbij de primaire functie van voetbalvereniging gewaarborgd wordt. De herontwikkeling zal worden gerealiseerd op de huidige locatie aan de Prins Bernardlaan te Voorburg en betreft een herontwikkeling van de locatie welke zal worden geïnitieerd door een nader te bepalen ontwikkelaar. De herontwikkeling betreft de realisatie van het totale voetbalpark: clubhuis, kleedkamergebouw, tijdelijke bouw kinderopvang, tijdelijke bouw Forum Sport, tribune met opslag, kunstgrasvelden (3), grasvelden (2), grasvelden jeugd (2) en pannaveld.

Een programma van eisen (PvE) zal worden opgesteld waarin naast de ruimtelijke en functionele wensen en eisen ook de technische uitgangspunten voor de herinrichting worden vastgelegd. Het uitgangspunt is om een marktconforme huisvesting te realiseren met courante maatvoeringen, die primair aansluit op de wensen en behoefte van Forum Sport maar tegelijk ook geschikt is voor (toekomstige) medegebruikers. Op basis van het PvE zal er besluitvorming plaatsvinden over de haalbaarheid en de tijdslijn van het project en zal het vervoltraject worden opgestart.

Gedurende dit proces zal er constructief overleg plaatsvinden met de leden en vrijwilligers van Forum Sport, buurtbewoners, overige gebruikers van het complex en andere belangrijke stakeholders zoals de gemeente, het waterschap, nutsbedrijven en de brandweer.

### **4.3 Evenementen**

#### **4.3.1 Jaarlijkse evenementen**

Jaarlijks evenement voor alle leden van Forum Sport, de Forum Sportdag, is een van de grootste kernactiviteiten. Er zijn binnen Forum Sport meerdere kern evenementen/activiteiten die moeten voldoen aan de gestelde kernwaarde. Culturele en publieke waarde zijn van groot belang voor de evenementen/activiteiten die worden georganiseerd door Forum Sport. Immers dit is het bindmiddel voor de vereniging om nieuwe leden te binden aan de vereniging, maar ook om leden te behouden. Jaarlijks kunnen diverse evenementen/activiteiten worden georganiseerd om dit te bewerkstelligen. Voorbeelden hiervan zijn:

- Schoolvoetbal
- 4-tegen-4 toernooi voor de jeugd van alle Voorburgse scholen
- After Summer Party
- Oktoberfest
- De Familiedag
- De Sportdag
- Bingo-avonden



- Klaverjas- en jokeravonden
- Onbeperkt eten avonden
- Lunch voor eenzame ouderen elke eerste vrijdag van de maandag
- Lunch tweemaal per jaar voor de bewoners van de Zonnebloem
- Jeugdtoernooien in verschillende leeftijdscategorieën
- Forum Sport jeugdkamp
- Oliebollentoernooi
- Meidenclinics

#### **4.3.2 Doelstelling evenementen / activiteiten**

Bovenstaand staan de evenementen / activiteiten die jaarlijks door de vereniging kunnen worden georganiseerd. Deze voldoen aan minimaal twee van de vier kernwaarden die Forum Sport zich ten doel heeft gesteld, maar er zullen ook activiteiten verdwijnen en nieuwe activiteiten voor terugkomen. We blijven altijd kijken naar de veranderingen in de omgeving en naar onze leden. Belangrijk is dat de activiteiten onze visie uitstralen. Een voorwaarde voor deze activiteiten is het betrekken en betrokken voelen van voldoende vrijwilligers. Alle evenementen/activiteiten die door verschillende stromingen binnen de vereniging worden georganiseerd hebben dezelfde kernwaarden. Zodoende bereiken wij als vereniging Forum Sport de status die bekend staat als, laagdrempelig, gezellig, innemend, van en voor iedereen! Daar staan we immers met z'n allen voor!

### **4.4 Communicatie & PR**

#### **4.4.1 Primaire doelstelling**

De primaire doelstelling van het verantwoordelijke bestuurslid communicatie zaken is: het verbeteren van de interne en externe communicatie. Dit door het in kaart brengen en inzicht te verschaffen in de diverse communicatielijnen binnen Forum Sport, zoveel mogelijk duidelijkheid te verschaffen wie waarvoor verantwoordelijk is en informatie bij de leden brengen.

#### **4.4.2 Secundaire doelstellingen**

De secundaire doelstellingen zijn:

- Het promoten van de Forum Sport nieuwsbrief
- Uniformiteit aanbrengen in alle uitingen richting leden, vrijwilligers, sponsors en supporters
- Actief communiceren van nieuwswaardige gebeurtenissen en veranderingen
- Het upgraden en verder professionaliseren van bestaande communicatiemiddelen
- Het voortzetten van het actieve pr-beleid richting lokale media en het behouden van de optimale samenwerking met Haaglanden Voetbal en Sportsignaal
- En tenslotte het profileren van Forum Sport als een vereniging waar iedereen zich thuis moet kunnen voelen verder uitdragen in alle interne en externe communicatiemiddelen

#### **4.4.3 Activiteitenlijst**

- Het in kaart brengen van de huidige communicatielijnen en verantwoordelijkheden
- Het opzetten van de Forum Sport nieuwsbrief
- Het blijven actualiseren en upgraden van de huidige communicatiemiddelen
- Voortzetting van het actieve pr-beleid

### **4.5 Social Media beleid**

Social media als Facebook, Twitter en Instagram, zijn onlosmakelijk met de huidige tijd verbonden. Hier hebben wij als Forum Sport ook dagelijks mee te maken. Communicatie gaat snel en uitspraken zijn zo gedaan en, belangrijk, op het internet niet of nauwelijks uit te wissen. Social media kunnen, indien verantwoord gebruikt, een waardevol en doeltreffend instrument zijn

om informatie te delen over onze sport en onze vereniging. Het kan echter ook een risico inhouden voor vertrouwelijke en specifieke informatie én onze reputatie. Daarnaast kan het ook conflicteren met wettelijke verplichtingen. Een goed gebruik van social media is dan ook in ieders belang. Social media mogen nooit worden gebruikt op een manier die schadelijk is voor de vereniging of haar leden, inclusief vrijwilligers en bestuurs- en commissieleden. We vinden het belangrijk om duidelijkheid te scheppen wat wel en niet te doen met betrekking tot social media en Forum Sport.

#### **4.5.1 Richtlijnen voor het gebruik van social media**

Een goede richtlijn voor het correct en veilig communiceren in de virtuele online wereld is om dat te doen op eenzelfde basis, vanuit dezelfde waarden en normen, zoals je dat doet in de echte wereld. Gebruik van online media is leuk en inspirerend, maar denk na bij wat je schrijft, zegt en doet. Wees respectvol en denk na voordat je op 'verzenden' drukt. Aanleiding of context van communicatie via social media is niet altijd even duidelijk en kan verkeerd geïnterpreteerd worden.

Natuurlijk is er een groot verschil tussen spreken uit naam van de vereniging, spreken over de vereniging, spreken namens jezelf of spreken namens een andere persoon. Echter, zelfs wanneer, bijvoorbeeld, in privé online conversaties blijkt dat je lid bent van Forum Sport kan dat worden uitgelegd als een mening of uitspraak namens Forum Sport, met alle gevolgen van dien. Besef dat op internet niets uitwisbaar is. Alles wat online wordt geplaatst blijft lang bestaan. Houd dit in gedachte voordat je iets op het internet plaatst. Je kunt er later dan ook geen spijt van krijgen!

Je bent als verenigingslid mede verantwoordelijk voor de bescherming van de reputatie van jezelf en onze vereniging. Het kan voorkomen dat je tijdens het surfen op het web, of tijdens je conversaties op een van de social media platforms, stuit op negatieve berichten over jezelf, en/of andere personen of van Forum Sport. Wanneer je stuit op positieve of negatieve uitingen die volgens jou van belang zijn, zoals bijvoorbeeld seksueel getinte uitingen of pesterijen, meld de uitingen dan bij de Gedragscommissie of doe een melding bij onze vertrouwenspersoon.

#### **4.5.2 Gebruik van social media via Forum Sport accounts**

Momenteel zijn er een hoop Forum Sport accounts in omloop. Enerzijds in opdracht van de HJO, anderzijds uit eigen initiatief ontstaan. Het is mooi dat we met elkaar Forum Sport willen uitdragen. Hieronder de basisprincipes:

- Het gebruik van de officiële accounts van Forum Sport is alleen toegestaan door de aangewezen beheerders van de betreffende accounts. Alleen zij kunnen via social media spreken namens Forum Sport
- De officiële social media accounts van Forum Sport worden gebruikt voor korte informatie en het delen van (spontane) foto's en filmpjes. Forum Sport is zich bewust van het grotere bereik van social media, maar de website blijft het officiële informatiekanaal
- Voor de jeugdaccounts geldt dat de accounts door de leiders worden beheerd of in overleg met de HJO een andere ouder. Als de leider stopt bij het team of het team maakt de overstap naar een andere leeftijdsklasse, dan vindt er een overdracht plaats van de accountgegevens. Hier ziet de HJO op toe
- Voor de seniorenaccounts geldt dat er gemeld dient te worden aan het verantwoordelijke bestuurslid wie de beheerder is van de accounts, ook wanneer dit wijzigt. De beheerders van de accounts zullen opgenomen worden in een social media commissie
- Ten alle tijden geldt dat alle accounts in dienst staan van de club en hier enkel en alleen positieve berichten worden geplaatst. Maak alleen statements die positief kunnen worden uitgelegd en begrepen
- Teamaccounts plaatsen alleen berichten over hun eigen team en teamleden. Citeer of plaats alleen teksten en/of afbeeldingen van medespelers, andere spelers of belanghebbenden met hun uitdrukkelijke toestemming. Teamaccounts worden niet gebruikt voor clubinformatie, tenzij dit expliciet vanuit de club wordt gevraagd

- Verspreid geen vertrouwelijke informatie over Forum Sport en/of anderen
- Doe geen lasterlijke uitspraken, plaats geen leugens, dubieuze, lasterlijke, grove en bedreigende teksten en/of afbeeldingen
- Volg ook op social media het huishoudelijke reglement en de Forum Sport gedragsregels, opgesteld door de gedragscommissie

#### **Sancties bij overtreding social media protocol**

Bij overtreding van dit social media protocol kunnen, afhankelijk van de aard en ernst daarvan, sancties worden opgelegd. Hierbij gaat het om sancties als:

- Waarschuwing;
- Berisping;
- Schorsing;
- Verwijdering van de vereniging.

Sancties worden door het bestuur genomen na advies van de Gedragscommissie

### **4.6 Duurzaamheid**

#### **4.6.1 Energie**

Forum Sport is bezig met het ontwikkelen van een nieuw complex, waarbij minimaal het kantinegebouw wordt vervangen. Het is een streven om dit nieuw te ontwikkelen gebouw energieneutraal te laten zijn. Tot die tijd zal Forum Sport investeren in energiebesparende maatregelen, met een terugverdienhorizon van 5 jaar.

#### **4.6.2 Afval**

Sinds juli 2022 is er in de Europese Unie een verbod op wegwerkplastic, een invoering van statiegeld op plastic flesjes en, vanaf 31 december 2022, een statiegeld op blikjes. Net als bij statiegeld op kleine plastic flesjes worden de horeca en kleinere verkopers ontzien. Dat betekent dat wij zijn vrijgesteld van de inname van blikjes, en dat producenten van flesjes en blikjes de kosten dragen van het statiegeldsysteem. Forum Sport committeert zich aan het verminderen van afval en draagt actief bij aan het recyclen van afval. Het afvalbeleid moet wel duidelijker gecommuniceerd worden aan de bezoekers en makkelijker worden om op de juiste manier afval te scheiden. Forum Sport zal daarom investeren in het ondersteunen hiervan met als doel het significant verminderen van de reststroom afval.

#### **4.6.3 Complexbeheer**

Er dient een meerjarige onderhoudsplanning (MJOP) te zijn voor de levensduur van het complex. Hiertoe behoort alle gebouwen en opstal onder de verantwoordelijkheid van Forum Sport. De Verenigingsmanager is verantwoordelijk voor de eenjarige onderhoudsplanning en klein onderhoud, welke 4 maal per jaar zal worden afstemmen met het verantwoordelijke bestuurslid.